

## دراسة بعض المتغيرات المؤثرة على سلوك رواد الأعمال بمحافظة القليوبية

نجلاء فتحي الفرماوي ، سعيد عباس محمد رشاد ، السيد حسن جادو ، محمد حسب النبي حبيب

قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة بمشتهر جامعة بنها

### الملخص :

استهدف هذا البحث بصفة رئيسية التعرف على بعض المتغيرات المؤثرة على التغيرات السلوكية الحادثة لدى أصحاب مشروعات ريادة الأعمال بمحافظة القليوبية، وذلك من خلال التعرف على المتغيرات الشخصية والاجتماعية والنفسية والاتصالية المميزة لرواد الأعمال المبحوثين، وكذا التعرف على مكونات السلوك الثالث لدى رواد الأعمال المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال، وأخيراً تحديد العلاقة الارتباطية بين مكونات السلوك الثالث وبين المتغيرات المستقلة المؤثرة على السلوك. وقد تم جمع البيانات خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢ عن طريق الاستبيان بال مقابلة الشخصية اعتماداً على أسلوب، العينات الغرضيه لعينة بلغ قوامها ٧٢ مبحوثاً من أصحاب مشروعات ريادة الأعمال الزراعية بمحافظة القليوبية، وبعد المعالجة الكمية للبيانات تم الاعتماد على العرض الجدولى، والتكرارات والنسب المئوية والمتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، ومعامل التوافق لإيجاد العلاقة الارتباطية بين المتغيرات المدروسة لكون معظم المتغيرات كانت وصفية ولا تخضع للتوزيع الطبيعي وأشارت أهم النتائج إلى:

- أن غالبية المبحوثين كانت لديهم معارف بقدر كبير وكافي عن مشروعات ريادة الأعمال.
- أن الغالبية العظمى من المبحوثين كانت ممارساتهم متوسطة إلى مرتفعة.
- أن ما يزيد عن ثلثي المبحوثين كانوا من ذوي الإتجاهات المحابية أو الموالية نحو مشروعات ريادة الأعمال.
- أن درجة معارف المبحوثين كانت ذات علاقة ارتباطية معنوية بكل من: الحالة الاجتماعية، ونوع المهنة، والمستوى التعليمي، والسن، وجة تلقى التدريب.
- أن درجة ممارسات المبحوثين كانت ذات علاقة ارتباطية معنوية بكل من: الحالة الاجتماعية، ونوع المهنة، والمستوى التعليمي، ومستوى المعيشة، السن، وجة تلقى التدريب.
- أن درجة اتجاهات المبحوثين كانت ذات علاقة ارتباطية معنوية بكل من: السن، الحالة الاجتماعية، نوع المهنة، المستوى التعليمي، ومستوى المعيشة، جهة تلقى التدريب.

**الكلمات المفتاحية:** التغيرات السلوكية، رواد الأعمال، مشروعات ريادة الأعمال، محافظة القليوبية.

### مقدمة:

تعتبر التنمية أحد الركائز الأساسية التي تعتمد عليها سياسة النهوض بالمجتمعات، فهي تعتمد على عنصرين أساسيين هما العنصر البشري والعنصر المادي، وأصبح الإهتمام بتنمية القدرات الإقتصادية، والاجتماعية، والسياسية للشباب، مطلباً دولياً، وأصبح إحدى السمات المميزة للسياسات، والبرامج الدولية، من خلال بذل الجهد وتنظيم الأنشطة التي من شأنها تعزيز السياسات الخاصة بالشباب وتولي الدولة أهمية بالشباب لتأهيلهم لقيادة التنمية والتغيير الإيجابي في كافة مجالات الحياة، من خلال تزويد الشباب بكل ما هو جديد في مجال التعليم المهني، وتدعم أفكارهم ومهاراتهم وثقافاتهم وإكسابهم العديد من خبرات العمل من أجل تعميق ثقافة العمل الحر لديهم، لذا في ظل البيئة سريعة التغير وحدة المنافسة، أصبحت ريادة الأعمال أحد المداخل المهمة، التي تساعد المنظمة على توليد مصادر جديدة للمزايا التنافسية، وإعادة تجديد معرضاتها من المنتجات أو الخدمات، وقد أشارت العديد من الدراسات بأن ريادة الأعمال لها تأثير إيجابي على الأداء، فمن لديه القدرة على المبادرة، والسعى باستمرار بشكل حثيث على تحمل

المخاطر والمنافسة، سيمكن من إنجاز أعماله بمستوى عالٍ وتحقيق أداء متميز (متعب وراضي، ٢٠١٠، ص ٢٢٩ - ٢٣٠).

وتعلم ريادة الأعمال عملية مخططة يستخدم فيها تقنيات تعليم محددة تسهم في إحداث تغيير اتجاهات الرواد وطريقة تفكيرهم، وغرس روح المخاطرة في نفوسهم وتحفيزهم نحو العمل الحر بما يمكنهم من اقتناص الفرص الاقتصادية، وتحويل أفكارهم الإبداعية إلى مشاريع ذات مردود اقتصادي واجتماعي (المختلفي، ٢٠١٦، ص ٧٥ - ٧٦)، وتعرف عملية تعلم ريادة الأعمال على أنها "عملية تزويد الرواد المحتللين بالمعرفة والمهارات، والاتجاهات، والدافعية لبدء الأعمال الجديدة والمبتكرة وتحثهم على النجاح في أعمالهم الخاصة" (Mercidee Curry, 2012, p22).

وقد اكتسبت ريادة الأعمال أهمية خاصة في العقود الأخيرة يمكن وصفها بالمتضادة على خلفية التقدم التكنولوجي والثورة الرقمية، ورغم أن الريادة Entrepreneurship، ليست بالمصطلح الجديد، إذا سُتخدم لأول مرة في القرن التاسع عشر من قبل ريتشارد كانتيور نوجان باتيستساري، إلا أنها قد تم تسليط الضوء عليها بكثافة مؤخرًا، نظرًا للدور التنموي الذي لعبته خاصة في الاقتصاديات الصاعدة، إذ تسهم ريادة الأعمال في زيادة دخل صاحب المشروع ودخل المجتمع ككل، مما يساعد في النمو الاقتصادي والتنمية، وتتضمن رياضة الأعمال اكتشاف الفرص ومحدداتها والتي تشمل الريادة والإبتكار، وقرار المخاطرة باستكشاف التكنولوجيا الجديدة (خطاب ومحمد، ٢٠٢٠، ص ٤٧٣ - ٥١٧).

وتعتبر ريادة الأعمال أو ما يعرف باسم الاقتصاد الريادي Entrepreneurial Economy أحد التوجهات العالمية للتطوير الاقتصادي حيث تظهر أهمية هذا النوع من الاقتصاد في إيجاد المشروعات الجديدة والتي تقدم أفكاراً مبتكرة، باعتبار ذلك محركاً للنمو الاقتصادي في العديد من الدول المتقدمة والنامية على حد سواء كما لها تأثير كبير على النواحي الاجتماعية داخل المجتمعات المحلية، وقد أظهرت العديد من الدراسات مثل (Bakar, Islam & Lee, 2015, p 89 - 88)،

ودراسة (Omoryi, Olamide & Donath, 2017, p2)، أن هناك علاقة إيجابية بين ريادة الأعمال، والنمو الاقتصادي، كما أنه كلما زاد الاهتمام بالأعمال والمشاريع الريادية كلما زاد النمو الاقتصادي للدولة.

### **مشكلة البحث:**

تتمثل مشكلة البحث في أنه بالرغم من المحاولات والمبادرات التي بذلتها مصر وما زالت تبذلها لتأصيل ريادة الأعمال بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة وغرس روح الإبداع والإبتكار لدى أرباب تلك المشروعات وتزويدهم بمهارات ريادة الأعمال، إلا أن هناك الكثير من نواحي القصور التي تضعف جهود الأخذ بريادة الأعمال بتلك المشروعات، رغم أن ريادة الأعمال تعد القوة الأساسية خلف إزدهار ونمو أي اقتصاد في الكثير من الدول، وترجع أهمية ريادة الأعمال إلى أنها وسيلة لتصحيح مسار المشروعات الصغيرة والمتوسطة، التي لا تقوى على الصمود والمنافسة. كما أن ريادة الأعمال تؤثر اقتصادياً من خلال زيادة متوسط دخل الفرد، والتغير في هيكل الأعمال والمجتمع، ويكون ذلك مصحوباً بنمو وزيادة في المخرجات والتي تسمح بزيادة الثروة للأفراد.

وبجانب ما سبق إلا أنه ما زال يواجهنا العديد من المشكلات والتي من أهمها قلة البحوث والدراسات التي اهتمت بالمتغيرات المؤثرة على التغيرات السلوكية لمشروعات ريادة الأعمال في محافظة القليوبية.

### **أهداف البحث:**

يسعى هذا البحث بصفة أساسية تحديد المتغيرات المؤثرة على التغيرات السلوكية لمشروعات ريادة الأعمال في محافظة القليوبية من خلال الأهداف الفرعية الآتية:

١. التعرف على الخصائص الشخصية والاجتماعية والإرشادية والإتصالية المميزة للمبحوثين من أصحاب مشروعات ريادة الأعمال بمحافظة القليوبية.
٢. التعرف على مستويات مكونات السلوك الثالث (معارف - ممارسات - اتجاهات) المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال بمحافظة القليوبية.

٣. التعرف على العلاقة بين مكونات السلوك الثلاث (معارف - ممارسات - اتجاهات) المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال بمحافظة القليوبية، كمتغيرات تابعة وبعض المتغيرات المدروسة، وتحديد نسب مساهمة المتغيرات ذات العلاقة المعنوية بالمتغيرات التابعية في تفسير التباين الكلى لهم.

#### **أهمية البحث:**

تتمثل الأهمية النظرية لهذا البحث في كونه إضافة علمية إلى دراسات الإرشاد الزراعي في مجال ريادة الأعمال، ويمكن الإشارة بما تضمنته من مفاهيم ومتغيرات وفرضيات بحثية وأساليب إحصائية، وما قد يسفر عنه من مفاهيم تساهم في قياس المتغيرات التي تؤثر على التغيرات السلوكية الناتجة عن مشروعات ريادة الأعمال بمحافظة القليوبية، أما بالنسبة للأهمية التطبيقية لهذا البحث فترجع إلى ما سوف يسفر عنه من نتائج خاصة بدراسة المتغيرات المؤثرة على التغيرات السلوكية الناتجة عن مشروعات ريادة الأعمال داخل محافظة القليوبية، كما يبرز هذا البحث أهمية ريادة الأعمال وضروريتها التي أصبحت مطلباً في عصرنا الحالي لتعزيز النمو الاقتصادي.

#### **الإطار النظري للبحث:**

يستند الإطار النظري لهذا البحث على مفهوم وأهمية مشروعات ريادة الأعمال في إحداث التغيرات السلوكية لدى أصحاب تلك المشروعات على النحو التالي  
**أولاً: التغيرات السلوكية الحادثة وقياس آثارها:**

#### **أ- التغير السلوكي المعرفي :**

وهو يبدأ بتغيير فيما يعلمه الفرد أي في معارفه وملومناته ابتداء من مجرد إضافة معلومة واحدة، وحتى التغيير الشامل في بنائه المعرفي حتى يصل إلى احداث التغيير المنشود فيما يفعله فيأخذ عن اقتناع ما يوصي به من أساليب وأفكار ومستحدثات، هذا وتعرف المعرفة على أنها القدرة على تذكر الأشياء والحقائق والمفاهيم (عزيزه عفيفي، ٢٠٠٨، ص ص ٥٢-٥٣) نقاً عن عمر، وتعرف المعرفة بأنها عملية الإدراك المعرفي أو فكرة للإدراك الحسي (Webster, s, 1984, p.121).

ويذكر (قشطة، ٢٠١٣، ص ٤٦) أن التغير السلوكي المعرفي يعد أسهل أنواع التغيرات السلوكية وقد يكون غاية إرشادية في حد ذاته، وقد يكون وسيلة مكملة لتحقيق تغيير سلوكي تعليمي آخر كتعليم المهارة.

#### **ب- التغير السلوكي التنفيذي:**

تذكرة (زينب الكعباري، ٢٠٠١، ص ٩٦) نقاً عن نوال عطية أن الممارسة هي تكرار يؤدي إلى تحسن في الأداء ويحدث هذا التحسن نتيجة التعلم الذي يهدف إلى تحسن في آداء الفرد لما يمارسه من أنشطة. وتري (هبه حلمي، ٢٠٠٤، ص ٢٩) نقاً عن سرحان وكامل أن الممارسة هي الوصول بالعمل إلى مرحلة من الإتقان تيسّر على صاحبه أداؤه في أقل وقت ممكن وبأقل مجهود، وتعرف (نوال عطية، ١٩٩٠، ص ص ٦٠-٦٤) الممارسة على أنها تكرار الفرد لموقف ما تكراراً يعقبه تعزيز، أي تعليق معين من المربى أو المعلم عقب الإستجابة مباشرة يؤدي بالتالي إلى تحسن في الأداء.

كما عرفت (هند النمر، ٢٠٠٨، ص ٢٠) نقاً عن الشبراوي الممارسة بأنها "تطبيق المزارع لما نقله إليه الإرشاد الزراعي من معارف ومعلومات" والممارسة وتعتبر شرطاً هاماً من شروط التعلم، فالتعلم هو تغير شبه دائم في أداء الكائن الحي، وتؤدي الممارسة فيه دوراً رئيسياً، فلا يتحقق التعلم دون ممارسة الإستجابات التي تحقق اكتساب المهارة المطلوبة سواء كانت مهارة حركية أو لفظية أو عقلية، وأساليب الممارسة نوعان: الممارسة الموزعة Distributed Practice، والممارسة المركزية Massed Praactice، وتعتبر الممارسة الموزعة أكثر فاعلية في حالة التذكر الفوري.

#### **ج- التغير السلوكي الاتجاهي:**

وأورد الطنبوبي (١٩٩٨، ص ١١-١٢) أنه يقصد بالإتجاه النزعة التي تدفع الفرد للإقبال على شيء ما أو لتجنبه، حيث يتشكل نتيجة لظروف وأفكار وآراء وخبرات معينة تتعلق بالفرد، كما أنه يرتبط بالمواحي المعرفية والعقلية إلى حد كبير لذلك يسميه البعض الإتجاه العقلي ولو أن بعض الإتجاهات أحياناً تكون غير منطقية، كما أنه قد يكون موجهاً نحو فرد أو جماعة أو شيء مادي أو معنوي، وهو يتراوح بين

الإيجابية والسلبية، وعموماً فالاتجاه مكتسباً ومتعلماً فمن الممكن تعديله وتغييره ، وينظر (فشنطة ، ٢٠١٣، ص ٥١) نقاً عن معجم العلوم الإجتماعية أن الاتجاه هو: ميل عاطفي تنظمه الخبرات السابقة التي مر بها الفرد لتفاعل إيجابياً أو سلبياً نحو موقف أو شخص معين، وبتحليل تعريف الإتجاه نجد أنه يرتبط بالمشاعر والعواطف ولا يخضع للعقل وأنه لا ينشأ من فراغ بل يرتبط بالخبرات السابقة التي مر بها الفرد من خلال تعامله مع المعرف والمهارات الزراعية السابقة وأثرها السلبي أو الإيجابي عليه. ويعرف الطنوب (٢٠٢١، ص ١٨) الاتجاه علي أنه "شعور داخلي لا يرى ولكن يري أثره في شكل رغبة متدرجة بين الشدة والضعف نحو شيء ما، و يؤثر في سلوك الفرد ونشاطه"، ويعرفه أيضاً بأنه "ميل نحو شيء ما ويلعب الاتجاه دوراً هاماً في تشكيل السلوك فعلي قدر الميل يكون السلوك، فالاتجاه الموجب يعني سلوك قوي وواضح".

مما سبق يمكن تعريف الاتجاه بأنه حالة من الاستعداد العقلي- العصبي التي توجه الفرد ليتفاعل إيجابياً أو سلبياً مع أي مثير في بيئته النفسية، سواء كان هذا المثير مادياً أو معنوياً، بناء على خبرات شخصية متكررة، مباشرة أو غير مباشرة، بين الفرد وبين المثير موضوع الاتجاه..

### **ثانياً: مفهوم ريادة الأعمال:**

تعرف ريادة الأعمال كما جاء في لسان العرب لابن منظور أن الريادة مصدر مشتق من الفعل (راد)، وراد القوم: قادهم وتقدمهم، وراد الشيء: تلمسه وطلّيه، واسم فاعله رائد، والرائد هو من كان يتقدم قومه لاستكشاف وتحديد مواطن الكل ومساقط المطر (لسان- العرب، almannny.com/ar/dict)، أما الأصل الاشتقاقي لكلمة ريادة Entrepreneurship يرجع إلى Entreprendre في اللغة الفرنسية، وهو فعل يدل على الحركة ويتضمن معناه المبادرة والاندفاع، (الدبوسي، ٢٠١٧، ص ٢٣)، ومن ثم فالمدلول اللغوي لريادة الأعمال يعني القيام بفعل ما قبل أي شخص آخر، أو الإسراع أو السبق إلى إنجاز أمر ما والإقدام عليه.

وفي الاصطلاح: يعرفها (الكبير والتويجري، ٢٠١٦، ص ١٣٨) بأنها إنشاء عمل حر أو مشروع جديد ينتمي بالإبداع، ويتصرف بالمخاطر المحسوبة، ويتم هذا الأمر من خلال تفعيل عدد من المهارات الذاتية، واستثمار الموارد المتاحة، بهدف تحقيق قيمة مضافة اقتصادية واجتماعية للأفراد أو الجماعات في المجتمع، ويعرفها (العتبي وموسى، ٢٠١٥، ص ٢٦٨) بأنها: مجموعة المعرف، والمهارات، والقيم، والاتجاهات التي تدعم المبادرات الفردية، والتشغيل الذاتي، والعمل الحر، والتشجع على تملك المشروعات وإدارتها، وتسهم في نشر روح الطموح والمخاطرة المحسوبة، من أجل رفع مستوى الحياة لفرد المجتمع.

ويوجد الآن العديد من المنظمات التي تدعم رواد الأعمال سواء من الهيئات والمنظمات الحكومية المعنية بالمشاريع، وذلك عن طريق حاضنة الأعمال (حاضنات الأعمال)، أو عن طريق بعض الهيئات العلمية وبعض المنظمات غير الحكومية ومنها الغرف التجارية والصناعية.

### **ثالثاً: تاريخ ريادة الأعمال:**

إنسبت ريادة الأعمال أهمية خاصة في العقود الأخيرة يمكن وصفها بالمتضاد على خلفية التقدم التكنولوجي والثورة الرقمية، ورغم أن الريادة Entrepreneurships ليست بالمصطلح الجديد إذ استخدمت لأول مرة في القرن التاسع عشر من قبل ريتشارد كانتيورن وجان باتيست ساي، إلا أنه قد تم تسلیط الضوء عليها بكثافة مؤخرأ، نظراً للدور التنموي الذي لعبته خاصة في الاقتصادات الصاعدة. إذ تسهم ريادة الأعمال في زيادة دخل صاحب المشروع ودخل المجتمع، ومن المثير للاهتمام أن نلاحظ كيف تطورت نظرة المجتمع في الوقت الحاضر لريادة الأعمال كمحدد لتحقيق بعض الأهداف الاقتصادية الرئيسية مثل الترقى وخلق الثراء.

وتتضمن ريادة الأعمال إكتشاف الفرص، ومحدداتها الرئيسية هي الريادة، والابتكار، وقرار المخاطرة بإستكشاف التكنولوجيات الجديدة، ويشكل الابتكار، بدوره، محفزاً للتنمية الاجتماعية والاقتصادية وخلق الثروة، عنصراً أساسياً في تعزيز النمو، لهذا السبب، قامت المنظمات والبلدان بتعزيز ريادة الأعمال والإبتكار وفهم أهميتها في خلق فرص العمل والأعمال التجارية، والتأثير على البيئة (Severo et al, 2019, p80) ويعود تاريخها إلى كانتيلون، أول أكاديمي يحاول صراحة تعريف

ووصف دور رواد الأعمال، ومع ذلك لم يكن مصطلح "ريادة الأعمال" حتى تسعينيات القرن العشرين هو الكلمة الطنانة لكل من وسائل الإعلام. ومع هذا التسارع منذ منتصف التسعينيات، بدأ واضعوا السياسات في العديد من البلدان والمنظمات الدولية في الاعتراف صراحة بأهمية تنظيم المدشاريع وإصدار بيانات عامة حول إلتزامهم بريادة الأعمال بدءاً بتحسين بيئة ريادة الأعمال، ومروراً بتطوير سياسات لتحسين تنظيم المشاريع؛ سواء عن طريق إزالة العقبات أو عن طريق المزيد من الإجراءات المستهدفة المباشرة مثل الإعانات على سبيل المثال (Anders and Stevenson, 2005, p2)، وقد انتعشت ريادة الأعمال بشكل ملحوظ خلال العقود الثلاثة الماضية وساعدت العديد من البلدان في تحقيق تخفيفاً كبيراً في الفقر من الناحية الكمية والنوعية، كما هو الحال في الصين، تحول المانحون ووكالات التنمية الدولية إلى ريادة الأعمال لتحسين فعالية المعونة واستدامتها (Naudé, 2013, p4).

ونصت منظمة الاتحاد الأوروبي للتعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي OECD، صراحة، على إسهام رواد الأعمال، عبر تعريفها من خلال ثلاث مكونات : رواد الأعمال، النشاط الريادي، وريادة الأعمال (OECD,2009)

#### **رابعاً: من هو رائد الأعمال:**

بالرجوع إلى قاموس Merriam,Websters,1998, P387 ( ) عرف الريادي على "أنه الشخص الذي يستطيع تنظيم وإدارة المخاطر في الأعمال. ولديه القدرة علىأخذ المخاطرة، والعمل على تحويل الموارد من مستوى أدنى إلى مستوى أعلى من الإنتاجية"، وهناك مجموعة من الصفات المتراابطة التي لابد أن تتوافر لنجاح الريادي وهي: (الرغبة في إدارة الأعمال، الاستمرارية والمثابرة على العمل، الثقة بالنفس، دوافع نفسية وشخصية، القدرة على إدارة المخاطرة، ومبادرة وقدرة على الإنجاز، الدقة والوضوح، إدارة الوقت، الابتكار).

ووضح (His rirch and Others, 2005, P12) الفرق بين الريادة على مستوى المنظمات أو الأفراد. فعلى مستوى المنظمات هو الذي لديه القدرة على الابتكار والإبداع وأخذ المخاطرة في تقديم منتجات وخدمات جديدة، وأما على مستوى الأفراد فهو الشخص قادر على تقييم واغتنام الفرص من أجل مخاطرة جديدة، وأن الريادي لابد أن يكون لديه خصائص القائد الإداري الخاصة والتي تتطلب المرونة، والابتكار، وأخذ المخاطرة، والرؤية الثاقبة في طرح المنتجات.

وفي ضوء ما سبق يمكن استخلاص مفهوم رائد الأعمال علي أنه هو شخص له رؤية إبتكارية، لحل مشاكل معقدة لم تحل من قبل، أو تم حلها بشكل غير جذري، كما أنه يتحمل الآثار التي تترتب على المخاطرة في مقابل ذلك، مما يدفعه نحو مزيد من العمل لتحقيق هدف قد يراه البعض مستحيلاً أو غير واقعي.

#### **الطريقة البحثية:**

#### **أولاً: التعريفات الإجرائية:**

١. **مفهوم ريادة الأعمال:** ويقصد بها في هذا البحث العملية التي يتم من خلالها إنشاء وإبتكار مشروع جديد قادر على الإنتاج بشكل جيد، كما أنها العملية التي يتم من خلالها تحويل الأفكار الجديدة والإبتكارية إلى واقع يحقق الأرباح المادية والمعنوية، وأيضاً هي العملية التي تتسم بالإبداع والقدرة على خلق الأفكار الجديدة التي تساهم بحل مشكلة ما أو إيجاد حلول بطريقة مميزة.

٢. **المشروعات الصغيرة:** ويقصد بها في هذا البحث كل مشروع يكون عدد العاملين فيه محدود، ويمارس نشاطه في منطقة جغرافية محدودة، وتقدر قيمة القرض المتاح له ما بين ١٠ آلاف إلى ٥٠ ألف جنيه.

٣. **المعرفات المتصلة بمشروعات ريادة الأعمال:** ويقصد بها في هذا البحث مدى إمام الشخص المبحوث بالمعلومات المتعلقة بال المجالات المختلفة لمفهوم ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والإبتكارية، وخصائص رواد الأعمال، وأهمية المشروعات الريادية، ومعوقاتها، ومهارات التخطيط وجمع المعلومات لها، وأفضل جهات لتسويق منتجاتها، وجهود الدولة في دعم مشروعات ريادة

**الأعمال.**

**٤. ممارسات ريادة الأعمال:** ويقصد بها في هذا البحث تلك العمليات والأنشطة التي يقوم بها رائد الأعمال تطبيق المشروع الريادي، وإستخدام الآلات والعمالة وشراء إحتياجات المشروع من المواد ومستلزمات الإنتاج، وقيامه بعمليات النقل والتخزين، وإستخدامه للسجلات الإدارية لحفظ معلومات المشروع، وكيفيه ضبط أموال المشروع وإدارة الأفراد والعاملين به.

**٥. الإتجاهات نحو مشروعات ريادة الأعمال:** ويقصد به في هذا البحث موقف رواد الأعمال وميولهم المؤيدة أو المعارضه أو المحايدة تجاه مجموعة من القرارات الأساسية المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال، ومدى قبولهم أو عدم قدرتهم على التحديد أو رفضهم لتلك الأفكار الجديدة والإبتكارية الخاصة بالمشروعات الريادية.

**ثانياً: فرض البحث:**

**الفرض الإحصائي:** لا توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين مكونات السلوك الثلاث الناتجة عن مشروعات ريادة الأعمال في محافظة القليوبية وبين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة.

**الفرض النظري:** توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين مكونات السلوك الثلاث الناتجة عن مشروعات ريادة الأعمال في محافظة القليوبية وبين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة.

**ثالثاً: نوع الدراسة والمنهج المستخدم:**

ينتمي هذا البحث إلى الدراسات الوصفية Descriptive Studies ، والذي يعتمد على منهج اختبار الفرض السببية، ومنهج دراسة الحالة بإستخدام استمار الاستبيان، من خلال عينة غرضية.

**رابعاً: مجالات البحث:****١. المجال الجغرافي (توصيف منطقة البحث):**

أجري هذا البحث في محافظة القليوبية، لكونها إحدى المحافظات الرئيسية التي تهتم بمشروعات ريادة الأعمال والتدريب عليها، كما أنها تحقق هدف ربط الأبحاث العلمية التي تجرى بكلية الزراعة بمشتهر بالبيئة المحيطة بها، وذلك لتنميتها مما يؤدي إلى رفع مستوى معيشة وتنمية الأفراد المحيطين بها وتحقيق الرفاهية لهم، كما أنها موطن الباحثة مما يساعدها على توفير الوقت والجهد ويتوفّر لها التسهيلات التي تتطلّبها الدراسة الميدانية.

**٢. المجال البشري (شاملة البحث وعينته):**

نظراً لاتساع منطقة البحث وتوزيع رواد الأعمال في محافظة القليوبية وتبادر أعداد رواد الأعمال في المحافظة، فقد تم الحصول على بيانات إجمالية للذين تلقوا دروات تدريبية في مجال ريادة الأعمال خلال الخمس سنوات الماضية بمراكيز محافظة القليوبية ليكون العدد (٦٨١) متدرّب كما هو موضح بالجدول رقم (١)، ونظراً لعدم وجود إطار معينة واضح وإحصاءات توضح العدد الفعلي من يمكن تسميته برواد الأعمال داخل المحافظة، فقد اعتمد البحث على أسلوب العينات العمدية أو الغرضية من خلال اختيار أفراد عينة البحث من الأفراد الذين تلقوا التدريب، وحصلوا على قروض، وأقاموا مشروعات ريادية بالفعل بقرى المحافظة، وتم ذلك وفقاً لبعض الشروط التي يجب توافرها في المبحوثين المرشحين للمشاركة في الدراسة وهذه الشروط هي: أن يكون من أبناء المحافظة المقيمين والمتغّلين بها، وأن يكون من المعروفين بالنشاط في مجال العمل المجتمعي الريادي، وأن يكون من يشكّلون تنوعاً في المشاريع الريادية، وأن يكون من لا تقل أعمارهم عن ٢٢ سنة.

**جدول رقم (١) إجمالي الدورات التدريبية في مجال ريادة الأعمال خلال الفترة من (٢٠١٦ / ٢٠٢١) بمراكيز محافظة القليوبية**

اسم المركز	عدد الدورات التدريبية	إجمالي المتدربين	م
بنها	١٦	٤٨٢	١
القناطر الخيرية	٤	١٢١	٢

٢٥	١	شبين القناطر	٣
٢٨	١	شبرا الخيمة	٤
٢٥	١	كفر شكر	٥
٦٨١	٢٣	<b>الإجمالي</b>	

المصدر: جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر، ريادة الأعمال، بيانات غير منشورة، ٢٠٢٢.

وبناء على ما سبق تم تحديد عينة البحث المستهدفة وفقاً للشروط السابق ذكرها من جانب الباحثة، وتم توافر تلك الشروط في عدد من رواد الأعمال في محافظة القليوبية، حيث تم اختيار عينة منهم بلغ عددها (٧٢) رائد أعمال حيث تم جمع بيانات استimation الاستبيان منهم للحصول على البيانات المحققة لأهداف الدراسة.

٣. المجال الزمني: تم جمع البيانات الميدانية للبحث خلال شهر نوفمبر وديسمبر من عام ٢٠٢٢.  
خامساً: المعالجة الكمية للمتغيرات:

بعد الإنتهاء من جمع البيانات الميدانية للبحث تم تفريغها في صورة جداول حصر عددي ونسبة مؤدية، ولتحقيق أهداف البحث فقد تم معالجة بعضها كمياً وإعطائها درجات قيمة تبعاً للمقياس المستخدم مع كل متغير.

#### أ- المتغيرات المستقلة:

١. السن: يقصد به عدد السنوات التي مضت من عمر صاحب المشروع الريادي منذ ميلاده حتى وقت جمع البيانات، وتم قياس هذا المتغير بالرقم الخام منذ ميلاد المبحوث حتى وقت جمع البيانات لأقرب سنة ميلادية.

٢. الحالة الاجتماعية: يقصد بها في هذا البحث وضع المبحوث الأسري (العائلية) من حيث ارتباطه من عدمه وهو ينقسم إلى (متزوج، أرمل، مطلق، أعزب)، وتم قياس هذا المتغير من خلال أربعة مستويات كما يلي: أعزب، مطلق، أرمل، متزوج، وأعطيت درجات (٤، ٣، ٢، ١) على الترتيب.

٣. المهنة: يقصد بها في هذه الدراسة العمل الذي يمارسه المبحوث ومدى ممارسته لعمل آخر بجانب المشروع الريادي من عدمه، تم قياسها من خلال خمسة مستويات كما يلي: يعمل بالقطاع العام أو الحكومي، صاحب مشروع، يعمل بالقطاع الخاص، لا يعمل، أخرى تذكر، وأعطيت درجات (٥، ٤، ٣، ٢، ١) على الترتيب.

٤. مستوى تعليم المبحوث: يقصد به في هذه الدراسة عدد سنوات التعليم الرسمي التي قضتها المبحوث في التعليم لتحصيل المعارف والمهارات العلمية السليمة عن العالم المحيط بهومدي حصوله على شهادة علمية، وتم قياسه من خلال خمس مستويات تعليمية كما يلي: أمي، يقرأ ويكتب، شهادة إعدادية، شهادة ثانوية أو دبلوم فني، شهادة جامعية فأعلى وأعطيت درجات (٥، ٤، ٣، ٢، ١) على الترتيب.

٥. مستوى المعيشة: يقصد به في هذه الدراسة جملة ما تمتلكه الأسرة من أدوات وأجهزة منزلية وغيرها من مستلزمات المعيشة والتي تيسّر للأسرة القيام بمهامها وتساعد في راحتها، وتم قياسه من خلال مقياس مكون من ٦ عبارات تبين درجة التسهيلات المعيشية متدرجة القياس (لا يوجد، واحد فقط، اثنين، ثلاثة فأكثر)، وأعطيت درجات (٤، ٣، ٢، ١) على الترتيب، وبلغ الحد الأدنى النظري ٦ درجات، والحد الأعلى النظري ٢٤ درجة لهذا المقياس.

٦. تلقي التدريب في مجال مشروعات ريادة الأعمال: ويقصد به في هذا البحث عدد الدورات التدريبية التي قدمت لصاحب المشروع في مجال ريادة الأعمال، وتحديد الجهة التي قامت بتدريبه، ومدة الدورات التدريبية التي تلقاها. تم قياسها وفقاً لمقياس ثنائي كما يلي: (نعم، لا)، وقد أعطيت الإستجابات درجات رقمية تعبر عنها (١، ٢)، لكل منها على الترتيب، وفي حالة الإجابة بنعم تم سؤال

المبحوثين عن الجهات التي قامت بالتدريب بمقاييس مكون من ٦ عبارات تبين تلك الجهات وأعطيت درجات (١، ٢، ٣، ٤، ٥، ٦) على الترتيب.

٧. المعرف المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال: وتم قياس هذا المتغير من خلال سؤال المبحوثين عن مدى معرفتهم للمعرف المتعلقة بالمشروعات الريادية من خلال مقياس مكون من ١١ بند متدرج القياس (يعرف، لا يعرف)، وقد أعطيت لهذه الإستجابات درجات رقمية للتعبير عنها (١، ٢) على الترتيب، وبذلك بلغ الحد الأدنى النظري ١١ درجة، والحد الأعلى النظري ٢٢ درجة.

٨. ممارسات مشروعات ريادة الأعمال: تم قياس هذا المتغير من خلال سؤال المبحوثين عن ممارسة بعض العمليات والأنشطة المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال، وقيس هذا المتغير بمقاييس مكون من ١٥ ممارسه متدرج القياس (دائماً، أحياناً، نادراً)، وقد أعطيت الإستجابات درجات رقمية معبرة عنها (١، ٢، ٣) على الترتيب، وقد بلغ الحد الأدنى النظري لدرجة الممارسة ١٥ درجة، والحد الأعلى النظري ٤٥ درجة.

٩. الاتجاه نحو مشروعات ريادة الأعمال: قيس هذا المتغير بمقاييس يتكون من ٢٠ عبارة متدرجة القياس وفقاً لمقياس ثلاثي متدرج (موافق، محابي، غير موافق)، وقد أعطيت لهذه الإستجابات درجات رقمية تعبر عنها (١، ٢، ٣) على الترتيب في حالة العبارات الإيجابية، والعكس في حالة العبارات السلبية، وقد بلغ الحد الأدنى النظري لدرجة الاتجاه ٢٠ درجة، والحد الأعلى النظري ٦٠ درجات.

**سداسياً: أدوات التحليل الإحصائي:** استخدم العرض الجدولى بالتكلارات والنسب المئوية، ومعامل التوافق لقياس الارتباط بين المتغيرات المستقلة والتابعة، وذلك لعدم توافر شروط استخدام معامل ارتباط بيرسون، وتم تحليل البيانات بإستخدام الحاسب الآلي بالاستعانة ببرنامج التحليل الإحصائي "SPSS".

#### نتائج البحثية ومناقشتها: أولاً: وصف المتغيرات البحثية المستقلة:

١. السن: أظهرت النتائج الواردة بالجدول رقم (٢) أن التوزيع العددي والنسبة لأصحاب مشروعات ريادة الأعمال وفقاً لمستواهم العمري تتراوح بين (٢٥ - ٦٤) سنة، ويتقسيم المبحوثين إلى ثلاثة فئات عمرية كما يلي: صغار السن (أقل من ٣٦ سنة)، متوسطي السن من (٣٦ إلى أقل من ٥٢ سنة)، وكبار السن (٥٢ سنة فأكثر)، واتضح من النتائج أن هناك ٣٤ مبحوث يقعون في فئة صغار السن يمثلون ٤٧,٢٢٪ من إجمالي المبحوثين، في حين كان هناك ٣٣ مبحوثاً يقعون في فئة متوسطي السن يمثلون ٤٥,٨٣٪ من إجمالي المبحوثين، بينما وجد أن هناك ٥ مبحوثين يقعون في فئة كبار السن يمثلون ٦,٩٥٪ من المبحوثين.

جدول رقم (٢) التوزيع العددي والنسبة للمبحوثين وفقاً لمستواهم العمري

السن	العدد	%
صغر السن	٣٤	٤٧,٢٢
متوسطي السن	٣٣	٤٥,٨٣
كبار السن	٥	٦,٩٥
المجموع	٧٢	١٠٠

المصدر: جمعت وحسب من بيانات مقابلة المجموعات البؤرية.

٢. الحالة الاجتماعية: أشارت النتائج الواردة بالجدول رقم (٣) أن التوزيع العددي والنسبة لأصحاب مشروعات ريادة الأعمال وفقاً للحالة الاجتماعية، انحصر في أربع فئات هي:(أعزب، متزوج، مطلق، أرمل)، واتضح من البيانات أن هناك ٨ مبحوث يقعون في فئة العزاب ويمثلون ١١,١١٪ من إجمالي المبحوثين، في حين كانت فئة المتزوجين ٥٠ مبحوثاً ويمثلون ٤٥,٦٩٪ من إجمالي المبحوثين، بينما وجد أن هناك ٥ مبحوثين يقعون في فئة المطلقات ويمثلون ٦,٩٤٪ من المبحوثين، وأخيراً بلغت فئة الأرامل ٩ مبحوثين ويمثلون نسبة ١٢,٥٪ من المبحوثين.

جدول رقم (٣) التوزيع العددي والنسبة للمبحوثين وفقاً للحالة الاجتماعية

الحالة الاجتماعية	العدد	%
-------------------	-------	---

١١,١١	٨	أعزب
٦٩,٤٥	٥٠	متزوج
٦,٩٤	٥	مطلق
١٢,٥٠	٩	أرمل
١٠٠	٧٢	المجموع

المصدر: جمعت وحسب من بيانات مقابله المجموعات البؤرية.

٣. المهنة: أوضحت النتائج الواردة بالجدول رقم (٤) أن التوزيع العددي والنسبة لأصحاب مشروعات ريادة الأعمال وفقاً للمهنة ينقسم إلى أربع فئات هي: (يعمل بالقطاع العام أو الحكومي، صاحب مشروع، يعمل بالقطاع الخاص، لا يعمل، أخرى تذكر)، واتضح من النتائج أن هناك ٤ مبحوث يقعون في فئة من يعملون بالقطاع العام أو الحكومي ويمثلون ٥٥,٥٦٪ من إجمالي المبحوثين، في حين كانت فئة أصحاب المشروعات ٦٠ مبحوثاً ويمثلون ٨٣,٣٣٪ من إجمالي المبحوثين، بينما وجد أن هناك ٧ مبحوثين يقعون في فئة من يعملون بالقطاع الخاص يمثلون ٩,٧٢٪ من المبحوثين، وأخيراً وجد أن هناك ١ مبحوث واحد يقع في فئة من لا يعملون يمثل نسبة ١,٣٩٪ من المبحوثين.

جدول رقم (٤) التوزيع العددي والنسبة للمبحوثين وفقاً لمزاولتهم للمهنة

%	العدد	المهنة
٥,٥٦	٤	يعمل بالقطاع العام أو الحكومي
٨٣,٣٣	٦٠	صاحب مشروع
٩,٧٢	٧	يعمل بالقطاع الخاص
١,٣٩	١	لا يعمل
١٠٠	٧٢	المجموع

المصدر: جمعت وحسب من بيانات مقابله المجموعات البؤرية.

٤. المستوى التعليمي: أشارت النتائج الواردة بالجدول رقم (٥) أن التوزيع العددي والنسبة لأصحاب مشروعات ريادة الأعمال وفقاً لمستوى التعليم ينقسم إلى خمس فئات هي: أمي، يقرأ ويكتب، إعدادية، ثانوية ودبلوم فني، جامعي فأعلى، واتضح من النتائج أن هناك ٢٢ مبحوث يقعون في فئة الأميين ويمثلون ٦,٩٤٪ من إجمالي المبحوثين، في حين كانت فئة من يقرأ ويكتب ٥ مبحوثين ويمثلون ٣٠,٥٦٪ من إجمالي المبحوثين، بينما وجد أن هناك ٤ مبحوثين يقعون في فئة الحاصلين على الإعدادية ويمثلون ٥٥,٥٪ من المبحوثين، كما وجد أن هناك ٢٥ مبحوث يقعون في فئة الحاصلين على دبلوم فني أو ثانوية عامة ويمثلون ٣٤,٧٢٪ من إجمالي المبحوثين، وأخيراً وجد أن هناك ١٦ مبحوثاً يقعون في فئة الحاصلين على مؤهل جامعي فأكثر يمثلون نسبة ٢٢,٢٢٪ من المبحوثين.

جدول رقم (٥) التوزيع العددي والنسبة للمبحوثين وفقاً لمستواهم التعليمي

%	العدد	المستوى التعليمي
٣٠,٥٦	٢٢	أمي
٦,٩٤	٥	يقرأ ويكتب
٥,٥٦	٤	إعدادية
٣٤,٧٢	٢٥	دبلوم فني
٢٢,٢٢	١٦	جامعي فأكثر
١٠٠	٧٢	المجموع

المصدر: جمعت وحسب من بيانات مقابله المجموعات البؤرية.

٥. مستوى المعيشة: أوضحت النتائج الواردة بالجدول رقم (٦) أن التوزيع العددي والنسبة لأصحاب مشروعات ريادة الأعمال وفقاً لمستوى المعيشة، انحصر بين (٦-٢٤) درجة وبتقسيمهم إلى ثلاثة

مستويات، فقد اتضح من النتائج أن هناك ٢٦ مبحوث يقعون في فئة الأفراد منخفضة المعيشة وهم يمثلون ٣٦,١١% من إجمالي المبحوثين، في حين كانت فئة أصحاب المعيشة المتوسطة ٤ مبحوث ويمثلون ٦١,١١% من إجمالي المبحوثين، بينما وجد أن هناك اثنين من المبحوثين كان مستوى معيشتهم مرتفع وهم يمثلون ٢,٧٨% من إجمالي المبحوثين.

**جدول رقم (٦) التوزيع العددي والنسيبي للمبحوثين وفقاً لمستواهم المعيشي**

فئات المستوي المعيشي	العدد	%
منخفضة أقل من ١٢ درجات	٢٦	٣٦,١١
متوسطة من (١٢-١٨) درجة	٤٤	٦١,١١
مرتفعة (١٨ درجة فأكثر)	٢	٢,٧٨
المجموع	٧٢	١٠٠

المصدر: جمعت وحسب من بيانات مقابله المجموعات البؤرية.

٦. تلقي التدريب في مجال مشروعات ريادة الأعمال: أظهرت النتائج الواردة بالجدول رقم (٧) أن التوزيع العددي والنسيبي لأصحاب مشروعات ريادة الأعمال وفقاً للجهات التي تلقوا فيها التدريب انحصر بين أربعة جهات فقط من ست جهات تقدم لهم التدريب هي (الجامعة، جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، مؤسسات متخصصة في الإقراض، والجمعيات الأهلية وتنمية المجتمع)، واتضح من النتائج أن هناك ٣٤ مبحوث يقعون في فئة متلقى التدريب من الجامعة ويمثلون ٤٧,٢٢% من إجمالي المبحوثين، في حين أن إجمالي المبحوثين ٧٢ مبحوث تلقوا التدريب من جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ويمثلون ١٠٠% من إجمالي المبحوثين، وأن ٦ مبحوثين فقط يقعون في فئة متلقى التدريب من المؤسسات المتخصصة في الإقراض ويمثلون ٨,٣٣% من إجمالي المبحوثين، وأخيراً وجد أن هناك ٥٣ من المبحوثين يقعون في فئة متلقى التدريب من الجمعيات الأهلية وتنمية المجتمع ويمثلون ٦١,٧٣% من إجمالي المبحوثين.

**جدول رقم (٧) التوزيع العددي والنسيبي للمبحوثين وفقاً لجهات تلقي التدريب في مجال مشروعات ريادة الأعمال**

التدريب/ جهات التدريب	العدد	%
الجامعة	٣٤	٤٧,٢٢
جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	٧٢	١٠٠
مؤسسات متخصصة في الإقراض	٦	٨,٣٣
الجمعيات الأهلية وتنمية المجتمع	٥٣	٦١,٧٣

المصدر: جمعت وحسب من بيانات مقابله المجموعات البؤرية.

ثانياً: وصف المتغيرات البحثية المتعلقة بمكونات السلوكي:

١. المعارف المتصلة بمشروعات ريادة الأعمال: أوضحت النتائج الواردة بالجدول رقم (٨) أن التوزيع العددي والنسيبي لأصحاب مشروعات ريادة الأعمال وفقاً لمعارفهم عن مشروعات ريادة الأعمال، انحصر بين مدي فعلي مقداره (١٢-٢٢) درجة، وبتقسيم المبحوثين إلى ثلاث فئات وفقاً لدرجة المعارف المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال، فقد اتضح من النتائج أن هناك ٤ مبحوثين يقعون في الفئة المنخفضة ويمثلون ٥٦,٥% من إجمالي المبحوثين، في حين كان هناك ٤ مبحوثين يقعون في الفئة المتوسطة ويمثلون ٥٦,٥% من إجمالي المبحوثين، بينما وجد أن هناك ٦٤ مبحوث يقعون في الفئة المرتفعة من حيث درجة المعارف المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال ويمثلون ٨٨,٨% من المبحوثين.

**جدول رقم (٨) التوزيع العددي والنسيبي للمبحوثين وفقاً لمعارفهم عن مشروعات ريادة الأعمال**

%	العدد	فئات درجة معارف رواد الأعمال
٥,٥٦	٤	منخفضة أقل من ١٥ درجات
٥,٥٦	٤	متوسطة من (١٥-١٨) درجة
٨٨,٨٨	٦٤	مرتفعة (١٨ درجة فأكثر)
١٠٠	٧٢	المجموع

المصدر: جمعت وحسب من بيانات مقابله المجموعات البؤرية.

٢. ممارسات مشروعات ريادة الأعمال: أوضحت النتائج الواردة بالجدول رقم (٩) أن التوزيع العددي والنسيبي لأصحاب مشروعات ريادة الأعمال وفقاً للممارسات المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال، انحصر بين مدى فعلي مقداره (٤-١٤) درجة، وبتقسيم المبحوثين إلى ثلاث فئات وفقاً لدرجة الممارسات ، فقد اتضح من النتائج أن هناك مبحوثان فقط يقعون في الفئة المنخفضة ويمثلون ٢,٧٨% من إجمالي المبحوثين، في حين كان هناك ٧ مبحوثين يقعون في الفئة المتوسطة ويمثلون ٩,٧٢% من إجمالي المبحوثين، بينما وجد أن هناك ٦٤ مبحوث يقعون في الفئة المرتفعة من حيث درجة الممارسات المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال ويمثلون ٨٧,٥٠% من المبحوثين.

جدول رقم (٩) التوزيع العددي والنسيبي للممارسات المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال

%	العدد	فئات درجة ممارسات مشروعات ريادة الأعمال
٢,٧٨	٢	منخفضة أقل من ٢٥ درجات
٩,٧٢	٧	متوسطة من (٢٥-٣٤) درجة
٨٧,٥٠	٦٣	مرتفعة (٣٤ درجة فأكثر)
١٠٠	٧٢	المجموع

المصدر: جمعت وحسب من بيانات مقابله المجموعات البؤرية.

٣. الاتجاه نحو مشروعات ريادة الأعمال: أظهرت النتائج الواردة بالجدول رقم (١٠) أن التوزيع العددي والنسيبي لأصحاب مشروعات ريادة الأعمال وفقاً لاتجاهاتهم نحو إقامة مشروعات ريادة الأعمال، انحصر بين (٢٠-٥٨) درجة، وبتقسيمهن إلى ثلاثة مستويات، فقد اتضح من النتائج أن هناك ٢٣ مبحوث يقعون في الفئة ذات الإتجاهات السلبية (غير الموالية) للممارسات الريادية وهم يمثلون ٣٠,٦٥% من إجمالي المبحوثين، في حين كانت فئة أصحاب الإتجاه المحايد ٥ مبحوث فقط ويمثلون ٦,٩٤% من إجمالي المبحوثين، بينما وجد أن هناك ٤٥ مبحوث كان إتجاههم إيجابي (موالي) وهم يمثلون ٦٢,٥٠% من إجمالي المبحوثين.

جدول رقم (١٠) التوزيع العددي والنسيبي للمبحوثين وفقاً لاتجاهاتهم نحو إقامة مشروعات ريادة الأعمال

%	العدد	فئات درجة الاتجاه نحو مشروعات ريادة الأعمال
٣٠,٥٦	٢٢	منخفضة أقل من ٣٤ درجات
٦,٩٤	٥	متوسطة من (٣٤-٤٦) درجة
٦٢,٥٠	٤٥	مرتفعة (٤٦ درجة فأكثر)
١٠٠	٧٢	المجموع

المصدر: جمعت وحسب من بيانات مقابله المجموعات البؤرية.

ثالثاً: قياس العلاقة الارتباطية بين مكونات السلوك الثلاث (المعارف، الممارسات، الاتجاهات) وبين المتغيرات المستقلة المدرروسة

### **أولاً: تحديد العلاقة الارتباطية بين المتغيرات المستقلة ودرجة معارف رواد الأعمال فيما يتعلق بمشروعات ريادة الأعمال:**

لدراسة العلاقة الارتباطية بين المتغيرات المستقلة المستودعة وبين معارف رواد الأعمال عن مشروعات ريادة الأعمال كمتغير تابع، تم وضع الفرض الإحصائي القائل "لا توجد علاقة ارتباطية معنوية بين معارف رواد الأعمال المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال كمتغير تابع وبين المتغيرات المستقلة المدروسة"، ولاختبار صحة هذا الفرض الإحصائي استخدم معامل التوافق لقياس العلاقة الارتباطية، وكانت النتائج كما هو موضح بالجدول رقم (١١) والتي تشير إلى أن هناك علاقة إرتباطية معنوية إيجابية (طردية) عند مستوى معنوية ٠٠٥، بين الدرجات المعتبرة عن معارف رواد الأعمال كمتغير تابع وبين ثلاث متغيرات مستقلة وهي: الحالة الاجتماعية، ونوع المهنة، والمستوى التعليمي، وأن قيمة مربع كاي لقياس الإستقلالية بين تلك المتغيرات التي ثبتت معنويتها والمتغير التابع جاءت كما يلي: (٢٠,٤٥، ٧٢,٦٠، ٧٢,٦٠) على الترتيب وجميع هذه القيم كانت معنوية عند مستوى ٠٠١ مما يعني عدم وجود إستقلالية بين تلك المتغيرات وبين معارف رواد الأعمال ويؤكد على وجود العلاقة الارتباطية بينهم.

في حين تبين أيضاً وجود علاقة إرتباطية معنوية عند مستوى ٠٠٥، بين الدرجات المعتبرة عن معارف رواد الأعمال كمتغير تابع وبين متغيرين مستقلين فقط هما: السن، وجهاً تلقى التدريب، وأن قيمة مربع كاي لقياس الإستقلالية بين تلك المتغيرات التي ثبتت معنويتها والمتغير التابع جاءت كما يلي: (١٠,٠٦، ١٠,٠٦) على الترتيب وجميع هذه القيم كانت معنوية عند مستوى ٠٠٥ مما يعني عدم وجود إستقلالية بين تلك المتغيرات وبين معارف رواد الأعمال ويؤكد على وجود العلاقة الارتباطية بينهم.

بينما تبين عدم وجود علاقة ارتباطية معنوية بين الدرجات المعتبرة عن معارف رواد الأعمال كمتغير تابع وبين متغير مستقل وحد وهو: مستوى المعيشة، وأن قيمة مربع كاي لقياس الإستقلالية بين هذا المتغير لم يثبت معنويته والمتغير التابع جاءت كما يلي: (٥,٤٠) مما يعني وجود إستقلالية بين مستوى المعيشة وبين معارف رواد الأعمال مما يؤكد على عدم وجود علاقة ارتباطية بينهم.

**جدول رقم (١١) قيمة مربع كاي ومعامل التوافق بين درجة معارف رواد الأعمال فيما يتعلق بمشروعات ريادة الأعمال والمتغيرات المستقلة المدروسة**

المعنى	قيمة مربع كاي	قيمة معامل التوافق	اسم المتغير	م
معنوي	*١٠,٠٦	*٠,٣٥٠	السن	١
معنوي	**٧٢,٠٠	**٠,٧٠٧	الحالة الاجتماعية	٢
معنوي	**٧٢,٦٠	**٠,٧٠٩	نوع المهنة	٣
معنوي	**٢٠,٤٥	**٠,٤٧٠	المستوى التعليمي	٤
غير معنوي	١٥,٩٢	٠,٤٢٦	مستوى المعيشة	٥
معنوي	*١٠,٠٦	*٠,٣٥٠	جهة تلقى التدريب	٦

المصدر: نتائج تحليل عينة الدراسة. \* معنوي عند مستوى معنوية (٠٠٥) \*\* معنوي عند مستوى معنوية (٠٠١).

### **ثانياً: تحديد العلاقة الارتباطية بين المتغيرات المستقلة ودرجة ممارسات رواد الأعمال فيما يتعلق بمشروعات ريادة الأعمال:**

لدراسة العلاقة الارتباطية بين المتغيرات المستقلة المستودعة وبين ممارسات رواد الأعمال المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال كمتغير تابع، تم وضع الفرض الإحصائي القائل "لا توجد علاقة ارتباطية معنوية بين ممارسات رواد الأعمال المتعلقة بمشروعات ريادة الأعمال كمتغير تابع وبين المتغيرات المستقلة المدروسة"، ولاختبار صحة هذا الفرض الإحصائي استخدم معامل التوافق لقياس العلاقة الارتباطية، وكانت النتائج كما هو موضح بالجدول رقم (١٢) والتي تشير إلى أن هناك علاقة إرتباطية معنوية إيجابية (طردية) عند مستوى معنوية ٠٠١، بين الدرجات المعتبرة عن ممارسات رواد الأعمال كمتغير تابع وبين أربع متغيرات مستقلة وهي: الحالة الاجتماعية، ونوع المهنة، والمستوى

التعليمي، ومستوى المعيشة، وأن قيم مربع كاي لقياس الإستقلالية بين تلك المتغيرات التي ثبتت معنويتها عند ٠٠١٠٠ والمتغير التابع جاءت كما يلي: (٣٧، ٦٣، ٣٨، ٤٥، ٣٣، ٢٣، ٣٨)، مما يعني عدم وجود إستقلالية بين تلك المتغيرات وبين ممارسات رواد الأعمال ويؤكد على وجود العلاقة الارتباطية بينهم. في حين تبين أيضاً وجود علاقة ارتباطية معنوية عند مستوى ٥٠٠٥، بين الدرجات المعبّرة عن ممارسات رواد الأعمال كمتغير تابع وبين الاثنين من المتغيرات المستقلة وهي: السن، وجهة تلقى التدريب، وأن قيم مربع كاي لقياس الإستقلالية بين تلك المتغيرات التي ثبتت معنويتها والمتغير التابع جاءت كما يلي: (٥٠, ١١, ٥٠) وهذه القيمة كانت معنوية عند مستوى ٥٠٠٥ مما يعني عدم وجود إستقلالية بين تلك المتغيرات وممارسات رواد الأعمال.

**جدول رقم (١٢) قيم مربع كاي ومعامل التوافق بين درجة ممارسات رواد الأعمال فيما يتعلق بمشروعات ريادة الأعمال والمتغيرات المستقلة المدروسة**

اسم المتغير	قيمة معامل التوافق	قيم مربع كاي	المعنوية	م
السن	*٠,٣٧١	*١١,٥٠	معنوي	١
الحالة الاجتماعية	**٠,٧٦٨	**٦٣,٣٧	معنوي	٢
نوع المهنة	**٠,٦٢٢	**٤٥,٣٣	معنوي	٣
المستوى التعليمي	**٠,٤٩٥	**٢٣,٣٨	معنوي	٤
مستوى المعيشة	**٠,٤٤٩	**١٨,٢٠	معنوي	٥
جهة تلقى التدريب	*٠,٣٧١	*١١,٥٠	معنوي	٦

المصدر: نتائج تحليل عينة الدراسة. \* معنوي عند مستوى معنوية (٥٠٠٥) \*\* معنوي عند مستوى معنوية (٠٠١).

### ثالثاً: تحديد العلاقة الارتباطية بين المتغيرات المستقلة ودرجة إتجاهات رواد الأعمال فيما يتعلق بمشروعات ريادة الأعمال:

لدراسة العلاقة الارتباطية بين المتغيرات المستقلة المست دراسة وبيان إتجاهات رواد الأعمال نحو مشروعات ريادة الأعمال كمتغير تابع، تم وضع الفرض الإحصائي القائل "لا توجد علاقة ارتباطية معنوية بين اتجاهات رواد الأعمال نحو مشروعات ريادة الأعمال كمتغير تابع وبين المتغيرات المستقلة المدروسة"، ولاختبار صحة هذا الفرض الإحصائي استخدم معامل التوافق لقياس العلاقة الارتباطية، وكانت النتائج كما هو موضح بالجدول رقم (١٣) والتي تشير إلى أن هناك علاقة ارتباطية معنوية إيجابية (طريدة) عند مستوى معنوية ٠١٠١، بين الدرجات المعبّرة عن إتجاهات رواد الأعمال كمتغير تابع وبين خمس من المتغيرات المستقلة وهي: السن، الحالة الاجتماعية، المستوى التعليمي، ومستوى المعيشة، وجهاً تلقى التدريب، وأن قيم مربع كاي لقياس الإستقلالية بين تلك المتغيرات التي ثبتت معنويتها والمتغير التابع جاءت كما يلي: (٢٧,٣٦، ٤٨,٢٨، ٤٨,٢٨، ٦٨,٥٥، ١٤٤,٠٠) على الترتيب وجميع هذه القيم كانت معنوية عند مستوى ٠١٠١ مما يعني عدم وجود إستقلالية بين تلك المتغيرات وبين إتجاهات رواد الأعمال ويؤكد على وجود العلاقة الارتباطية بينهم.

في حين تبين أيضاً وجود علاقة ارتباطية معنوية عند مستوى ٥٠٠٥، بين الدرجات المعبّرة عن إتجاهات رواد الأعمال كمتغير تابع وبين واحد فقط من المتغيرات المستقلة هي: نوع المهنة، وأن قيم مربع كاي لقياس الإستقلالية بين تلك المتغيرات التي ثبتت معنويتها والمتغير التابع جاءت كما يلي: (١٤,٠٧) مما يعني عدم وجود إستقلالية بين نوع المهنة وبين إتجاهات رواد الأعمال ويؤكد على وجود العلاقة الارتباطية بينهم.

**جدول رقم (١٣) قيم مربع كاي ومعامل التوافق بين درجة اتجاهات رواد الأعمال فيما يتعلق بمشروعات ريادة الأعمال والمتغيرات المستقلة المدروسة**

اسم المتغير	قيمة معامل التوافق	قيم مربع كاي	المعنوية	م
السن	**٠,٦٣٤	**٤٨,٢٨	معنوي	١
الحالة الاجتماعية	**٠,٥٢٥	**٢٧,٣٦	معنوي	٢
نوع المهنة	*٠,٤٠٤	*١٤,٠٧	معنوي	٣

٤	المستوى التعليمي	**١٤٤,٠٠	**٠,٨١٦	معنوي
٥	مستوى المعيشة	**٦٨,٥٥	**٠,٦٩٨	معنوي
٦	جهة تلقى التدريب	**٤٨,٢٨	**٠,٦٣٤	معنوي

المصدر: نتائج تحليل عينة الدراسة. \* معنوي عند مستوى معنوية (٠٠٥). \*\* معنوي عند مستوى معنوية (٠٠١).

#### الفوائد التطبيقية:

- في ضوء ما توصل إليه البحث وما أسفر عنه من نتائج فإنه يمكن إيجاز بعض الفوائد التطبيقية التالية:
١. ضرورة تفعيل وزيادة عدد الدورات التدريبية المقدمة لرواد الأعمال الزراعية من قبل جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة نظراً لكونه الجهة الأكثر إقبالاً عليها من قبلهم.
  ٢. العمل علي تنمية وتغذية البينان المعرفي لرواد الأعمال الزراعية بكل ما هو جيد في هذا المجال خصوصاً وأن الغالبية منهم كانوا من ذوي المستوى التعليمي المتوسط والعلمي.
  ٣. العمل علي رفع المستوى المهاري لرواد الأعمال من خلال تدريبيهم علي الممارسات الجديدة في هذا المجال نظراً لما أشارت إليه النتائج من أن مستوى ممارساتهم كان متوسطاً.
  ٤. تفعيل كل ما من شأنه زيادة مستوى الرضا المعيشي والرضا عن المجتمع المحلي لرواد الأعمال الزراعية من خلال تسخير العقبات والمعوقات التي تواجههم في إقامتهم لتلك المشروعات.
  ٥. توعية رواد الأعمال بأهمية تلك المشروعات بالنسبة لهم وللمجتمع المحلي لغير اتجahتهم التي كانت مواليه أو محاباه نحو تلك المشروعات وحثهم علي تشجيع غيرهم لإقامة مثل تلك المشروعات في مناطق أخرى مشابهه.
  ٦. العمل علي إجراء دراسات أخرى مشابهه في مناطق أخرى والتطرق للمتغيرات الأخرى التي لم يتتناولها ذلك البحث والتي من الممكن أن يكون لها علاقة بالتغييرات السلوكية لدى رواد الأعمال الزراعية .

#### المراجع:

##### أولاً: المراجع باللغة العربية:

- [١] الديبوسي، سامي الأخضر (٢٠١٧): رؤية طلب جامعة تبوك حول ثقافة ريادة الأعمال، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية – فلسطين.
- [٢] الطنوبى، محمد محمد عمر (٢٠٢١): فهم سلوك المسترشدين الزراعيين، الطبعة الأولى، مطبعة مكة، طوسون، الإسكندرية.
- [٣] الطنوبى، محمد عمر (١٩٩٨): مرجع الإرشاد الزراعي، الطبعة الأولى، دار النهضة العربية.
- [٤] العتبى، منصور نايف، وموسى، محمد فتحى (٢٠١٥): الوعى بثقافة ريادة الأعمال لدى طلب جامعة نجران واتجاهاتهم نحوها دراسة ميدانية، مجلة التربية، جامعة الأزهر.
- [٥] الكبير، أحمد بن عبد الله؛ والتويجري، أحمد بن صالح (٢٠١٦): استكشاف الدوافع الريادية لدى عينة من شباب الأعمال بمنطقة القصيم، المؤتمر السعودي الدولي لريادة الأعمال، في ٣٠-٢٩ مارس، جمعية ريادة الأعمال بالتعاون مع جامعة الملك سعود، الرياض.
- [٦] المخلافي، عبد الملك بن طاهر (٢٠١٦): تطوير ريادة الأعمال في المملكة العربية السعودية: نموذج مقترن للسياسات الحكومية، مجلة معهد الإدارة العامة، المجلد س٥٦، العدد ٤، بحث مقدم لقسم الإدارة العامة للدراسات العليا – كلية إدارة الأعمال، الرياض، جامعة الملك سعود.
- [٧] النمر، هند محمد عبد السميح (٢٠٠٨): تخطيط برنامج تدريسي إرشادي للنهوض بإنتاجية حل العسل بمحافظة القليوبية، ماجستير، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة بنها.
- [٨] خطاب، أحمد جمال، محمد، حازم حسانين (٢٠٢٠): فاعلية ريادة الأعمال في تعزيز إستراتيجية التنمية المستدامة في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠، المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية (JCES)، المجلد ١١، العدد الأول الجزء الثاني.
- [٩] رشاد، سعيد عباس محمد (٢٠٢٠): محاضرات في نظريات التعلم لطلبة الدراسات العليا، قسم الاقتصاد والإرشاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة بنها.

- [١٠] رشاد، سعيد عباس محمد (٢٠١٦): محاضرات في التقييم الإرشادي لطلبة الدراسات العليا، قسم الاقتصاد والارشاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة بنها.
- [١١] الكعباري، زينب أمين محمد (٢٠٠١): سلوك الريفيين المتعلق بالحفظ على البيئة من منظور النوع الاجتماعي بقرىتين بمحافظة القليوبية وبني سويف، رسالة دكتوراه، كلية الزراعة ، جامعة القاهرة.
- [١٢] عفيفي، عزيزة السيد محمود (٢٠٠٨): السلوك البيئي للزراع في بعض قرى محافظة القليوبية، رسالة دكتوراه، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة بمشتهر، جامعة بنها.
- [١٣] قشطة، عبد الحليم عباس (٢٠١٣): الإرشاد الزراعي رؤية جديدة، مطبعة جرين لайн للطباعة
- [١٤] متعب، حامد كاظم، وراضي، جواد محسن (٢٠١٠): الريادية وأثرها في الأداء الجامعي المتميز دراسة اختبارية لرأي عينة من القيادات الجامعية في جامعة القادسية في كتاب دراسات في إصلاح الجامعات العربية ( القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الإدارية).
- [١٥] عطية، نوال محمد (١٩٩٠): علم النفس التربوي، مكتبة الأنجلو المصرية، الطبعة الثانية، مصر، القاهرة.

**ثانياً: المراجع باللغة الإنجليزية:**

- [1] Bakar, R., Islam, Md. & Lee, J," Entrepreneurship education: experiences in selected countries. International education studies". 8 (1):88-99 retrieved from: researchgate.net/publication/270220278. (2015).
- [2] Eliana Andréa Severo et al,"The teaching of innovation and environmental sustainability and its relationship with entrepreneurship in Southern Brazil", International. Journal of Innovation and Learning, Vol. 25, No.1,p80. 2019.
- [3] Lundström Anders and Stevenson, Lois, Entrepreneurship Policy – Theory and Practices, ISEN International Studies in Entrepreneurship, Springer, p2, 2005.
- [4] Mercidee Curry,"Students' Perceptions of Entrepreneurship at A Historically Black University in Central Mississippi", Doctor Dissertation Submitted to Department of Instructional Systems and Workforce(Mississippi : Faculty of Mississippi State University, Pp,10-11) ، 2012
- [5] OECD (Organization for Economic Co-operation and Development) Measuring Entrepreneurship: A Collection of Indicators 2009. Paris: OECD,2009.
- [6] Omoryi, E.M., Olamide, K.S., Gomolemo, C.A & Donath O.A."Entrepreneurship and economic growth: does entrepreneurship bolster economic expansion in Africa"Journal of socialomics,6(4):2-11. Retrieved from: longdom.org/open-access/pdf, 2017.
- [7] Webster's, New World Dictionary of American Language Warner Communication Company Books, Pocket-Size Edition, [David,B. Guralnik, Editor In chief], New York,U.S.A.,1984.
- [8] Webster's, New World Dictionary of American Language Warner Communication Company Books, [Merriam, p-387], New York ,U.S.A ,1998.
- [9] Wim Naudé, Entrepreneurship and Economic Development: "Theory, Evidence and Policy, The Institute for the Study of Labor (IZA), Discussion Paper No. 7507, July, 2013, P4.

## Studying some variables affecting the behavior of entrepreneurs in Qalyubia Governorate

Naglaa F.A.E, Saied A. M. R, El Sayed H.M.G, Mohamed H.E.H

Department of Agricultural Economics - Faculty of Agriculture, Benha  
University

### **Abstract:**

This research aimed mainly at identifying some of the variables affecting the behavioral changes that occur among the owners of entrepreneurial projects in Qalyubia Governorate, by identifying the personal social, psychological and communication variables characteristic of the researched entrepreneurs, as well as identifying the three components of behavior among entrepreneurs related to entrepreneurial projects, Finally, determining the correlation between the three components of behavior and the independent variables affecting behavior.

Finally, determining the correlation between the three components of behavior and the independent variables affecting behavior. The data was collected during the last quarter of the year 2022 through a personal interview questionnaire based on the purposeful sampling method for a sample of 72 respondents from the owners of agricultural entrepreneurship projects in Qalyubia Governorate, and after quantitative processing of the data, the tabular presentation, frequencies, percentages and the arithmetic average were relied upon. , standard deviation, and coefficient of agreement to find the correlation between the studied variables because most of the variables were descriptive and not subject to a normal distribution.

### **The important results indicated:**

- The majority of the respondents had a sufficiently large amount of knowledge about entrepreneurship projects.
- The vast majority of the respondents had medium to high practices.
- More than two-thirds of the respondents had neutral or pro-entrepreneurs towards entrepreneurial projects.
- The degree of knowledge of the respondents had a significant correlation with each of: social status, type of occupation, educational level, age, and destination for receiving training.
- The degree of the respondents' practices had a significant correlation with each of: social status, type of profession, educational level, standard of living, age, and destination for receiving training.
- The degree of the respondents' attitudes had a significant correlation with each of: age, marital status, type of occupation, educational level, standard of living, and the entity receiving training.

**Keywords:** Behavioral changes, Entrepreneurs, Entrepreneurial Projects, Qalyubia Governorate.