

## تداعيات الإضطربات الأقليمية على الممرات الملاحية و التجارة العالمية ( الحرب على غزة و أمن البحر الأحمر - نموذجاً )

يحيى ابو طالب محمد حسن - محمد على ابراهيم - طه محمد السيد

١- هيئة قناة السويس

٢- الأكاديمية العربية للتكنولوجيا والنقل البحري

٣- الأكاديمية العسكرية للدراسات العليا والاستراتيجية

### ملخص البحث:

نتيجة للصدامات العالمية والأزمات المتداخلة عانت منطقى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من تباطئ معدلات النمو وإرتفاع الدين العام لكل وحدة سياسية ، وكان من المتوقع في أعقاب التعافي من أزمة كورونا أن تتمو الإقتصاديات الصاعدة والنامية في عام ٢٠٢٣ بنحو (٤,٤٪) بـاستثناء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا نحو (٢,٧٪) فيما عدا البلدان المصدرة للنفط والتي إستفادت نتيجة الحرب الروسية الأوكرانية ٢٠٢٢ من إرتفاع أسعار النفط وحققت نمو سريع قدرة (٥,٢٪).

ولقد أسفرت الحرب الإسرائيلية على غزة عن عمليات الإبادة الجماعية والتهجير القسري نحو (١,٧) مليون فلسطيني أي ما يشكل (٧٥٪) من سكان القطاع أزمة إنسانية تتتطور لتشكل بادرة حرب إقليمية نتيجة لغياب العدالة الدولية والتدخلات الأجنبية وتعارض المصالح سواء الإقليمية أو الدولية ؛ وتنقق مع الإتجاه القائل بأن عدم إيجاد حل مناسب للمشكلة الفلسطينية سيؤدي لآزمات وأضطربات تمتد أثارها على المستويين الإقليمي والعالمي لاسيما مفاهيم الأمن القومي ؛ خاصة بتعلق منطقة الصراع بأحد أهم الممرات الملاحية كنقطة إختناق رئيسية وهو ما يثير مفهوم (أمن منطقة البحر الأحمر).

وتشير التقارير الدولية بأن غزة قد تدخل ضمن تصنيف المرحلة الخامسة من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي (المجاعة) وهو ما يتجاوز أي تقييم إقتصادي لحركة تلك الأزمة وتداعياتها المباشرة على الأقتصاديات المجاورة وكذلك إمتدادها إقليمياً وعالمياً وأثارها على التجارة العالمية نظراً لتساع رقعة النزاع والتدخلات الأجنبية وعجز المجتمع الدولي عن إيقاف الصراع وإحتواء أثاره .

ولما كانت دراسات الأمن القومي ليست علمًا منفصلاً بذاته يدار وفق قواعد وأسس علمية ثابتة، بل هي في الأساس تكوين فكري إستراتيجي يستخدم كل العلوم من أجل تحقيق أعلى مستويات الأمن بما يتوافق مع الغايات القومية ، وتشترك دراسات الأمن القومي اشتراكاً مباشراً مع كافة العلوم الإنسانية والطبيعية؛ لأنها تعتبر بمثابة الإطار الجامع الذي يستخدم كل هذه العلوم لخدمة المجتمع والدولة ، ومن هذا المنطلق نسعى في هذا البحث لمناقشة الحرب الإسرائيلية على غزة وأثارها على التجارة البحرية العالمية وإنعكاساتها على مفهوم الأمن القومي .

فيتناول هذا البحث دراسة تحليل الآثار الاقتصادية التي تواجه سلاسل الإمداد والقيمة العالمية ضمن حركة التجارة البحرية الدولية المتأثرة بإضطرابات منطقة البحر الأحمر والتي بدأت كأثر للحرب الإسرائيلية على غزة منذ أواخر عام ٢٠٢٣م ؛ وتعلقها بمفاهيم الأمن القومي المصري ضمن المجال الاقتصادي وخصوصيتها الدقيق الإمداد البحري وسلاسل القيمة العالمية.

الكلمات الأفتتاحية : الأمن القومي لتأمين الإمداد البحري – سلاسل القيمة العالمية – سلاسل الإمداد البحري – التجارة العالمية البحرية.

## المقدمة

- ١- للمرات والمصائر البحرية أهمية جيو استراتيجية وجيو سياسية وجيو بولوتيكية وعسكرية فضلاً عن أهميتها الاقتصادية (جيونميك) لدورها الفعال في تنمية التجارة عبر العصور؛ وتختلف مكانتها وتقلّلها الاقتصادي أو السياسي أو العسكري بإختلاف توجهات وأجندة القوة الإقليمية والقوى العالمية وحركة الاقتصاد العالمي وسلسل القيمة العالمية ، فعلى سبيل المثال فقد مضيقى (ماجلان ، بهرنج) أهميتها الاقتصادية بعد إنشاء قناة بنما عام ١٩١٤ م ، وعلى الرغم من ذلك ما زالت إنجلترا تحتل جزيرة فوكلاند المشرفه على المضيق نظراً لأهميتها البحرية والعسكرية والجيو استراتيجية ، وكذلك تسيطر القوى الاقتصادية على مضائق (جبل طارق ، باب المندب ، ملقة ، الدنمارك ، هرمز ، دوفر) .
- ٢- ويُعد النقل البحري بعنصرة (حركة الملاحة الدولية ، عمليات الأسطول التجارى ، إدارة وتشغيل الموانئ البحرية ) من خلال إرتباط منظومة التجارة البحرية بالأسواق الرئيسية (النولون ، بناء السفن ، بيع وشراء السفن ، تحرير السفن ) المشاركة في سلسل القيمة العالمية وسيلة لتحقيق التنمية لأية وحدة سياسية وفي ذات الوقت متعلقه بمفاهيم الأمن القومي.
- ٣- تأتي أهمية الدراسة : كونها تتعرض بالتحليل الاقتصادي للإضطرابات بمنطقة البحر الأحمر وتداعياتها على التجارة الدولية والاقتصاد العالمي ؛ لاسيما وأن التجارة الخارجية (www.wef.org<sup>١</sup>) تمثل لأي وحدة سياسية المجال الرئيسي للعلاقات الاقتصادية الدولية في ظل العولمة الاقتصادية (Pomfret, Richard, and Patricia & OECD ٢٠١٠) (Sourdin 2014) التي أظهرت مفاهيم جديدة للعمليات المالية أصبحت هي المهيمنة على نظام الاقتصاد الدولي ، ومن أبرز تلك المفاهيم سلسل القيمة العالمية (GVC) (Sanyal, ١٩٧٩) (Porter, M & K. K. and Jones, R. W Gerrefi, G 1994) التي ظهرت في ثمانينيات القرن الماضي (وقسمت العمليات الإنتاجية للسلع والخدمات إلى مجموعات موزعة على الوحدات السياسية وفقاً للكفاءات والإمكانيات التي تملكها كل دولة )، وساهمت في إزدهار التجارة الدولية وزيادة الناتج القومي الحقيقى للدول المشاركة وتوليد القيمة ورفع معدلات النمو والنهوض الاقتصادي (بركان أنتيسة ، دراج عفيفه ، ٢٠٢٢ ؛ مثال محمد الحسانين ٢٠٢١ ، OECD World Economic & and World Bank Group 2015 & OECD, World Trade Organization 2013-2014 Forum ٢٠١٢) لاسيما الطفرات الاقتصادية التي واكبتها فاستفادات منها الدول النامية كالصين وماليزيا وسنغافورة وغيرهم .
- ٤- وتهدف الدراسة : لتحليل الآثار الاقتصادية الناجمة عن الحرب الإسرائيلي على غزة وتداعيات الإضطرابات بمنطقة البحر الأحمر على سلسل القيمة العالمية والاقتصاد الدولي العام وبشكل خاص للسياسات المرتبطة بمنطقة الأضطرابات وأهمها الممر الملاحي لقناة السويس .
- ٥- الإشكالية البحثية : لاشك بأن المتغيرات العالمية الأخيرة والتي بدأت بأزمة كورونا ثم الحرب الروسية الأوكرانية وصولاً إلى الإنفراخة الفلسطينية وال الحرب الإسرائيلي على غزة

<sup>١</sup> - مفهوم التجارة الخارجية : أحد فروع علم الاقتصاد ويختص بدراسة المعاملات التجارية الدولية المتمثلة في حركة السلع والخدمات ورؤوس الأموال بين الوحدات السياسية المختلفة)

وتداعياتها على منطقة البحر الأحمر أعادت إلى الأذهان مفاهيم توازن القوى وضرورة تحقيق الأمن والسلم العالمي ؛ الذى يتصادم بين كل فترة وأخرى مع المصالح المتعارضة بين القوى المختلفة وعلى ذلك ف تكون الإشكالية البحثية هو التعارض بين مصالح القوى المختلفة في منطقة ما متاثرة بالإضطربات والأزمات الأقليمية وتداعياتها الاقتصادية .

**٦- يتسأل الباحث** - عن مصير أزمة منطقة البحر الأحمر وتداعياتها الإقليمية والعالمية هل ستتطور لتصبح حرباً إقليمية وربما أبعد من ذلك خاصةً في ظل التدخلات الغربية وجودها العسكري ؟ أم هي معركة بين القوى الكبرى والفاعلة بين معسكرها الغربي والشرقي لبسط الهيمنة الاقتصادية والعسكرية على غرار لعبة الإستراتيجيات من خلال نقاط الاختناق الرئيسية التي كانت تمارس أبان الحرب الباردة (١٩٤٥-١٩٨٩) ؟ وما هي الآثار الاقتصادية المترتبة على الاقتصاد العالمي ؟ والأقتصاديات النامية المرتبطة بمنطقة البحر الأحمر ؟

**٧- منهجية البحث وإطاره**: تأثر الدراسة في إطار منهجه متسقة مع الغرض منها جاماً بين الوصف والتحليل عن الآثار الاقتصادية لحركة التجارة الدولية المنقولة بحراً المترتبة نتيجة تداعيات الأضطربات بمنطقة البحر الأحمر عن الفترة من أكتوبر ٢٠٢٣ حتى يوليو ٢٠٢٤

ولما كان النقل البحري يستثير بنسبة تفوق (٨٥٪) من حجم التجارة العالمية العابرة للقارات ، ويرتبط النقل البحري بعلاقة وثيقة بحركة التجارة الدولية فهو الصورة التكاملية للتجارة القومية الخارجية الدولية ويمتد آثارها للجانب القومي (المحلى) والأقليمى والدولى والعالمى (عادل المهدى ، جمال عطيه ، هبه طلبه ؛ يحيى أبو طالب) <sup>٢</sup> ، ونظرًا للدور الذي تلعبه الممرات والقنوات والمضايق البحرية وآثارها على حركة التجارة العالمية **فسوف نقسم هذا البحث الى مطلبين كالتالى :**

<sup>٢</sup>- يجري العمل في جزء كبير من النقل البحري للتجارة العالمية للسلع الأساسية على أساس السعر شاملًا التكلفة والتأمين والشحن (بيع سيف) والتسليم ظهر السفينة (بيع فوب) وقد ساهمت عمليات ولوجستيات التجارة العالمية في تنمية النقل البحري وأهتمام كافة الوحدات السياسية بإيجاد موطئ قدم لها للمشاركة ضمن سلاسل القيمة العالمية وتوجد العديد من الدراسات التي قدمها الباحثين لمحاولة صياغة إستراتيجيات لضم بلدانهم في تلك السلالس .

## المطلب الأول

### آثار الإضطرابات الإقليمية على التجارة العالمية

#### وإنعكاساتها على الأمن القومي

٩- يسعى الباحث في هذا المطلب إلى تقديم مدخل نظري حول العلاقة بين الأمن القومي والإمداد البحري المشارك في التجارة الدولية وسلسل القيمة العالمية ، لاسيما وأن رواد الفكر القومي والإستراتيجي والباحثين الثقات لم يتقدوا على مفهوم موحد لامن حيث: (التعريف أو المستهدفين بالأمن أو مصادر التهديد أو سبل وأدوات وإستراتيجيات تحقيق الأمن القومي) ويرجع ذلك لما تعنيه الكلمة من مدلولات يفتقر إلى تحديدها أو تقاديرها وبيانها صياغة قاطعة (طه محمد السيد ، أحمد يوسف ، هشام الحلبي ) ، وإن أتفقا على أن للأمن القومي أربع خصائص أساسية (الأول) أنه مفهوم إستراتيجي : لكونه يعالج مكونات حياة الأمة والدولة المادية والمعنوية على المستوىين المتوسط والبعيد المدى، (الثاني) أنه نسبي : لتعلقه بالغايات القومية للدولة،(الثالث) أنه متغير: لقدرته على توجيه الدولة نحو البناء الإيجابي متحدياً ثوابت التاريخ والجغرافيا السيئة (الرابع) أنه يصعب وضعه في إطار محدد: لعدم وجود إطار عام يحدد مفهومه وغاياته التي عادة ما تستتبع من مشروع قيادة الدولة.

١٠- ويرى الباحثين بأن موضوع مفهوم الأمن ظهر عقب معايدة ويستقاليا عام ١٦٤٨ م التي أنهت الحروب الدينية في أوروبا وأقامت الدول على أساس القومية ، وزاد إنتشار استخدام هذا المفهوم عقب إنشاء (المجلس القومي الأمريكي) عام ١٩٤٧ م ، وتتأثر المنطقة العربية بهذا المفهوم في أوائل القرن العشرين لاسيما مع ظهور حركات التحرر من الإستعمار الغربي وتعالت الأصوات الداعية إلى الوحدة العربية وإنشاء كيان يحفظ الأمن القومي العربي من خلال التأكيد على الأمن الجماعي . (ناصر الخالية وعبد القادر الطانى ٢٠٢١ ؛ كمال محمد الأسطل

٢٠١١/١٩٩٩ ؛ احمد أمين عبد العال ٢٠١٨)

١١- ويتفق الباحث مع الإتجاه القائل – أن الدولة المصرية بتاريخها السحيق كانت سباقه في فكر ومفهوم الأمن القومي الذي كون أحد عناصر المنطق والإدراك القيادي للدولة المصرية القديمة والحديثة التي لاتسعى بطبعتها للسيطرة الإقليمية ولكنها وعت أن الدفاع عن كيان الدولة لايف على مجرد حماية الحدود الطبيعية وإنما يمتد لإنتصار ومنع تكامل أي قوى قد تهدد أي مجال لأمنها القومي في كافة دوائره ؛ وهو ما يدل على الفهم الواعي الحقيقي لأوضاع مصر الإستراتيجية . (طه محمد السيد ؛ احمد يوسف محمد عبد النبي ؛ حامد عبد الله ربیع ؛ عمر احمد قدور ؛ هشام الحلبي ، احمد شوقي الحفني )

١٢- ولا شك أن التجارة البحرية العالمية منذ عام ٢٠٢٠ م تواجه بيئة تشغيل معقدة محفوفة بالمخاطر وعدم اليقين لاسيما المعوقات المستمرة وطويلة الآثار التي أدت في مجموعها لتعطل سلاسل الإمداد والنقل البحري لنسبة مخيفة اقتصادياً بلغت في (يوليو ٢٠٢٢) (٣٧٪) ، ومن تلك المتغيرات جائحة كورونا وبؤرة التوتر العالمية كالحرب الروسية / الأوكرانية (غلق موانئ البحر الأسود) وقضية بحر الصين الجنوبي وإضطرابات منطقة البحر الأحمر والصراع

الأمريكى / الصينى ، وغيرها من المعوقات العالمية وهو ما أدى لإختناقات غير مسبوقة فى الخدمات اللوجستية مردها بجانب المتغيرات السابقة الظروف القوية المعاكسة للأقتصاد الكلى وتباطئ الاقتصاد الصينى (كوفيد الصفرى) <sup>٣</sup> (UNCTAD/RMT/2022) فضلاً عن إرتفاع التضخم وتکاليف المعيشة والتحول الأستهلاکي من السلع إلى الخدمات والأرتفاع الكبير للطلب والنقص الحاد فى المعرض وتأثير النقل البحرى بالإجراءات المهنية والإضطربات العمالية مثل موانئ (المانيا - كوريا - جنوب أفريقيا - المملكة المتحدة) وكذلك المتغيرات المناخية التي أصابت معظم إقتصاديات العالم مثل (الولايات المتحدة - أوروبا - أستراليا - شرق أفريقيا - البرازيل - باكستان) فضلاً عن تذبذب أسعار الشحن البحرى بالحاويات وأرتباطها باللوائح البيئية الذى وضعته المنظمة البحرية الدولية (IMO) ومنها مقاييس استهلاك السفن الحالية للطاقة (EEXI) ومؤشر كثافة الكربون (CLL) ومن المرجح أن تؤدى تلك المعايير لانخفاض ساعات الشحن البحرى وسحب الناقلات الحالية من السوق .

(UNCTAD/RMT/٢٠٢٢)

١٣- نتيجة لترابع النقل البحرى العالمى والإختلالات اللوجستية المرتبطة تراجع عدد توقفات الموانئ البحرية لاسيما في الاقتصاديات الرائدة كالولايات المتحدة الأمريكية والذى أدى ضعف البنية التحتية لموانئ الساحل الغربى نتيجة لعدم ضخ الإستثمارات بها منذ أمد بعيد لتقويض الأداء التشغيلي لموانئ الحاويات وحافظت موانئ الصين والهند ودول شمال أفريقيا على معدلات إرتباط موانئها بالتجارة البحرية والخدمات اللوجستية وسلسل الإمداد ، في حين عانت الدول النامية إقتصاديا لاسيما معظم دول أفريقيا وأمريكا اللاتينية والكاريبى من تلك الإختلالات وشهدت إنخفاضاً كبيراً في الإرتباطات المباشرة وكذلك الأرتباطات الخلفية ، كما تعانى موانئها في كثير من الأحيان لنقص المعدات والأيدي العاملة الماهرة ومرافق التخزين والتأخير في الجداول الزمنية لنقريغ الشحنات فعلى سبيل المثال زادت التأخيرات على طريق الشرق الأقصى وأمريكا الشمالية من يومين إلى اثنى عشر يوماً في الفترة (الربع الأول عام ٢٠٢٠ - الرابع الأخير عام ٢٠٢١) كما زادت المدة الوسيطة لنقريغ وإعادة تحويل سفن الحاويات بنسبة (١٣,٧٪) وهو الأمر الذي أدى لتکبد شركات الشحن خسائر تقدر بنحو عشرة بلايين دولار أمريكي وأفقدتها الثقة في قدرة تلك الاقتصاديات وخاصة الدول النامية الأصغر والضعيفة (متوسطة ومنخفضة الدخل) على موظفيتها للشحن البحرى ونظمها القانونى من ناحية أرتفاع رسوم التأخير والإحتجاز ، ودعت الشركات حكومات تلك الدول

<sup>٣</sup> - نتيجة لجائحة كورونا أتبعت الصين سياسة (كوفيد الصفرى) عن طريق غلق عمليات التصنيع والتجارة والشحن لاسيما في منطقتين من أكبر مناطق التصنيع والتجارة العالمية وهما (شنجن - شنگهای) وهو الأمر الذي أثر سلباً على سلاسل الخدمات اللوجستية العالمية وأضر بشركات الشحن الدولية وأدى لتعطل نسبة سلاسل الإمداد والنقل البحرى نحو (٣٧٪) عالمياً ودفع بشركات الشحن للبحث عن موانئ بديلة فضلاً عن إرتفاع سعر تکلفة الشحن عالمياً لمستويات قياسية تفوق أربعة أمثال السعر المعهارف عليه قبل الجائحة - مثال- كانت تکلفة شحن حاوية مكافأة (٤٠ قدم) عام ٢٠١٩ على طريق (الصين / أمريكا الجنوبية "سانتوس") نحو ألفى دولار ، بلغ تکلفة نفس الشحنة في ديسمبر ٢٠٢٠ نحو (٦٥٤٣ دولار) ، وأرتفعت في ديسمبر ٢٠٢١ (١٩٦١ دولار) ، وبالقياس على ذلك تکلفة شحن الوحدات المكافأة (٢٠ قدم) على كافة الطرق التي تخدم سلاسل الإمداد العالمية -مثال- طريق شانغهای / جنوب أفريقيا "دیربان" من نحو (٢٥٢١ دولار) إلى (٤٥٠ دولار) ، وعلى طريق شنگهای / غرب أفريقيا "لاگوس" من (٢٥٢١ دولار) إلى (٧٤٥٢ دولار) -للمزيد أنظر تقرير الأونكتاد UNCTAD/RMT/2022 (Overview) ، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية بعنوان لمحه عامة -استعراض النقل البحرى ٢٠٢٢ - جنيف ، ٢٠٢٢ ، ص ص ٤-١٢ ، ص ١٢، المنشور على الرابط التالي : <http://creativecommons.org/licenses/by/3.0/igo>

## نحو إعادة التدقيق في قطاعها البحري عاماًً لمواكبة المتغيرات العالمية .

(UNCTAD/RMT/2022)

٤- كما أدىت المتغيرات السابقة لتراجع التجارة البحرية العالمية بنسبة (٣,٨٪) بإجمالي شحنات بلغت ١١ بليون طن ، مع مخاوف لإنزالق الاقتصاد العالمي نحو الركود التضخمى والإنتكاس ، ومقارنةً بالعقود الثلاث السابقة عن عام ٢٠٢٠م والذى بلغت فيه نسبة النمو السنوى (٣,٣٪) فيتوقع الخبراء أن يعتدل نمو التجارة البحرية العالمية من (٤,١٪) عام ٢٠٢٢م إلى معدل سنوى قدرة (٢,١٪) خلال الفترة من (٢٠٢٣ - ٢٠٢٧) ، وذلك بالحفاظ على التجارة البحرية وقياسها بالأطنان الميلية عن طريق إحلال الأسواق والموردين – فعلى سبيل المثال – تسعى روسيا وعلى الرغم من التقييدات والعقوبات الاقتصادية للبحث عن الأسواق البديلة وتسعى الدول الأوروبية المتضررة بالبحث عن مصادر توريد أخرى وتسعى الدول الأفريقية والعربيّة للحصول على موارد الحبوب من مصادر أخرى <sup>٤</sup> ، ويمكن باستخدام التيسير الرقمي للتجارة <sup>٥</sup> مواجهة وتحفيظ العديد من اختلالات سلاسل الإمداد والإختناقات اللوجستية لاسيما في بلداننا النامية .

١٥- ولقد كشفت الإختلالات المتكررة والمخاطر الجيوسياسية كأزمة منطقة البحر الأحمر محدوّدية نماذج سلاسل الإمداد لاسيما إرتباطها الوثيق بعنصر الزمن خاصّةً في السلاسل التي يكون مصدرها محدود وتعلق بالسلع والخدمات الإستراتيجية كالغذاء والطاقة أو قطع الغيار والعناصر - فعلى سبيل المثال- تركت أزمة نقص أشباه الموصلات عامي (٢٠٢١-٢٠٢٢) بصمة تضخمية على العديد من القطاعات خاصةً صناعة السيارات والإلكترونيات والرعاية الصحية ؛ كما كشفت أزمة منطقة البحر الأحمر عن هشاشة الوضع الجيوستراتيجي للأمن البحري الجماعي ، وهو ما يتطلّب من الحكومات العمل على ضمان أسواق تنافسية بما يتلائم مع المتغيرات والمخاوف ويعمل على إمتصاص صدماتها بجانب دعم وحماية وتمكين التجارة ومعالجة الإضطرابات الجيوسياسية ومعوقات البنية التحتية والخدمات وتنفيذ حلول تيسير النقل والتجارة عبر الموانئ والحدود ومواكبة التحولات البنوية كالاستدامة البيئية ؛ مع ضرورة تحمل المجتمع الدولي خاصةً القوى الكبرى والفاعلة لدورها الرئيسي في ضمان السلم والأمن العالميين كأساس لإستمرار تدفقات التجارة الدولية .

١٦- خلقت العولمة الاقتصادية نظرية الاقتصاد الذكي في مجتمع الميناء ضمن سلسلة القيمة العالمية، ومضمونها (الكفاءة والقدرة على التكيف والابتكار ورضاء ورفاهية المتعاملين

<sup>٤</sup>- تغيرت أنماط التجارة البحرية العالمية عقب الحرب الروسية / الأوكرانية بما يتجاوز منطقة الحرب وأوروبا لاسيما التقييدات الاقتصادية التي ضاعت من حالة عدم اليقين وضفتنت الثقة في استمرارية وأستقرار الاقتصاد العالمي فزادت التقلبات وأمنتت أثارها عبر أسواق السلع الأساسية والأسواق المالية وسلاسل الإمداد بما يذر بحدوث ركود تضخمى وأنكاسة عالمية ، حيث ارتفعت أسعار شحن السوائب الجافة كما سيق أن بينما وارتبط بها عمليات التأمين البحري ، وسارع المشترون بالبحث عن موردين وأسواق أخرى - فعلى سبيل المثال- تستورد مصر حالياً القمح من الهند وكذلك بلدان شرق آسيا ، والحبوب من البرازيل كباقي الدول الأفريقية ، وتستورد نيجيريا البوتاس من كندا ، ويستورد الاتحاد الأوروبي والصين الذرة من البرازيل وأمريكا ، وكذلك تغيرت أنماط التجارة فيما يتعلق بمدادات الطاقة .

<sup>٥</sup>- منذ بداية جائحة كورونا راجت التجارة الإلكترونية للسلع الإستهلاكية المنقولة بالحاويات فعلى سبيل المثال في عام ٢٠٢١م أستحوذت شركة (ميرسك) أكبر ثانى شركة في العالم النقل بالحاويات على عدد من شركات الخدمات اللوجستية للتجارة الإلكترونية ، وحتى يعطي هذا التوجه العالمي ثماره المطلوبة وأرباحه المرجوة فكان من اللازم للحفاظ على قدراتها التنافسية لاسيما عنصر الزمن ضرورة تغيير أنماط النقل البحري وعمليات الموانئ وزيادة سعة التفريز ، ولا يتأتى ذلك إلا من خلال استخدام جميع الأدوات الرقمية التي تمكن من نمو التجارة الإلكترونية وتحقيق التعاون والتكامل بين سلاسل الإمداد الخاصة والحكومية من خلال وجود نماذج أعمال مبنكة تتقاسم البيانات والقواعد المشتركة ، فضلاً عن الكفاءة والتحسين والموثوقية والرؤية والمرؤنة والقدرة على التطور والاستدامة

وأصحاب المصالح داخل الميناء وتحسين العمليات الإدارية وتسهيل الإجراءات والميكنة والرقمنة والتتبع للشحنات وحركة البضائع وتخفيف عدد أيام العمليات بجانب نمو الإيرادات) ، وقد واكب النقل البحري هذه التطورات بالاعتماد على تكنولوجيا المعلومات في إدارة العمليات من خلال التطبيقات الذكية كمعيار للموانئ الذكية التي تقدم الخدمات التكنولوجية لمجتمع الميناء بإيجاد طرق مبتكرة لخفض التكاليف و القضاء على الهدر مما يزيد من القيمة المضافة لعمليات التشغيل مع تحقيق الاستدامة في سلسلة توريد البضائع من خلال تطبيق متطلبات الميناء الذكي في الموانئ المصرية ، مع دراسة تجارب الموانئ الذكية الناجحة عالمياً ومؤشرات أدائها و أثر ذلك على التنافسية والإنتاجية و تسهيل التجارة ، وهو ما يؤثر بالتبعية على بعد (الاقتصادي ، الاجتماعي ، البيئي) . ( هبة إسماعيل عبد النبي و نادر أبیر فاتنوس و نهال محمد فتحي الشحات )

١٧ - فال الفكر الإستراتيجي الغربي كان وسيظل متعلق بالسيطرة على منابع الثروات الطبيعية والإبتكار والتطوير ؛ والمحرك الرئيسي لتلك الأطماء سيظل دافعها الأساسي هو الهيمنة الإقتصادية ؛ خاصةً لو علمنا بأن حجم سيطرة القوى الكبرى على حركة سلاسل القيمة والتجارة والإستثمار الدولي تتخطى نحو (٧٠٪) من التجارة الدولية التي تستحوذ فيها الشركات متعددة الجنسيات على نحو (٥٠٪) منها فضلاً عن سيطرة تلك الشركات لأكثر من (٣٥٪) من الإنتاج العالمي (Johansson, A. and Olaberry , E & ٢٠١٦ Cusolito,A.P & ٢٠٢٠ OECD & ٢٠١١ Bayoumi,T & & ٢٠١٩ Kim, I. S & ٢٠١٣ World Economic & ٢٠١٢ World Investment Report & ٢٠١٤ Amador ,S & ٢٠٢٠ Quak,E.J ) معتمدة على الإستقرار الإقليمي والعالمي وإستباب الأمن في المناطق البحرية الإستراتيجية وكفاءة الموانئ البحرية للدول المشاركة – وعلى ذلك فيرى الباحث أنه يمكن تعريف تأمين الإمداد البحري في الفكر الإستراتيجي للأمن القومي المصري كالتالي : ( استغلال القدرة الجيوبيولوكية<sup>٦</sup> والجيونميكية<sup>٧</sup> للدولة المصرية - من خلال الرؤية الإشتراكية على تلبية متطلبات التجارة الدولية بترقية الموانئ البحرية المصرية كموانئ ذكية -الجيل الخامس والسادس - وبالتكامل مع الموانئ النهرية والجافه كظهير لمرافق لوجستية مشاركة في حركة وحجم التدفقات الدولية بتطويع الهيكل التجاري والإنتاجي وإستقرار السياسات المالية والنقدية وأدوات التجارة العامة للمشاركة بنسبة في مراحل التصنيع والإنتاج مع تحقيق الأمن التشعبي والمؤسسي والإجرائي والتنظيمي والأمني والعسكري ؛ بشرط تحقق الإستقرار الإقليمي )

<sup>٦</sup> - الجيوبيوليتيك : هو علم دراسة المجال الحيوي للدولة بوصفها كائنة في قابل للتمدد والإنكماش في ظل نظرية الصراع التي ترتكز على ( التكنولوجيا - الموارد والثروات - الشعب ) ؛ وعلى ذلك فهو علم ديناميكي متغير يبحث درجة ارتباط الأحداث والتطورات السياسية بالمجال الأرضي لأية دولة لتأمين مصالحها الحيوية وأمنها القومي من ناحية ( الموقع الجغرافي - شكل ومساحة الدولة - المناخ - السكان - الموارد والثروات الطبيعية )

<sup>٧</sup> - الجيونميك : وهي تأثير الموقع والطبيعة الجغرافية علي قدرة الدولة الاقتصادية لاسيما تعلقها بمفاهيم الجغرافيا السياسية والقرب من خطوط التجارة العالمية وتوافر المناخ المناسب لتنفيذ الاستثمارات كالتشريعات والإرادة السياسية والثبات السياسي والاسفار الأمني والبيئة المناسبة ... الخ للمزید من التفاصيل عن المفاهيم السابقة يرجى رسالتنا لنيل درجة دكتوراة الفلسفة في الاقتصاد وعنوانها: دور المناطق الاقتصادية والمرافق اللوجستية في التنمية المستدامة بالتطبيق على المنطقة الاقتصادية لقناة السويس - دراسة مقارنة ؛ كلية الحقوق ، جامعة بنها ؛ ٢٠٢٣ - وكذلك مؤلفنا بعنوان: إستراتيجية تنمية المنطقة الاقتصادية لقناة السويس و سيناء بين الواقع و المأمول ، الناشر مؤسسة الكاتب العربي ، ط ٢٠٢٤ م .

### المطلب الثاني

#### تداعيات الإضطرابات الأقليمية على حركة التجارة العالمية

##### (الحرب على غزة وأمن البحر الأحمر – نموذجاً)

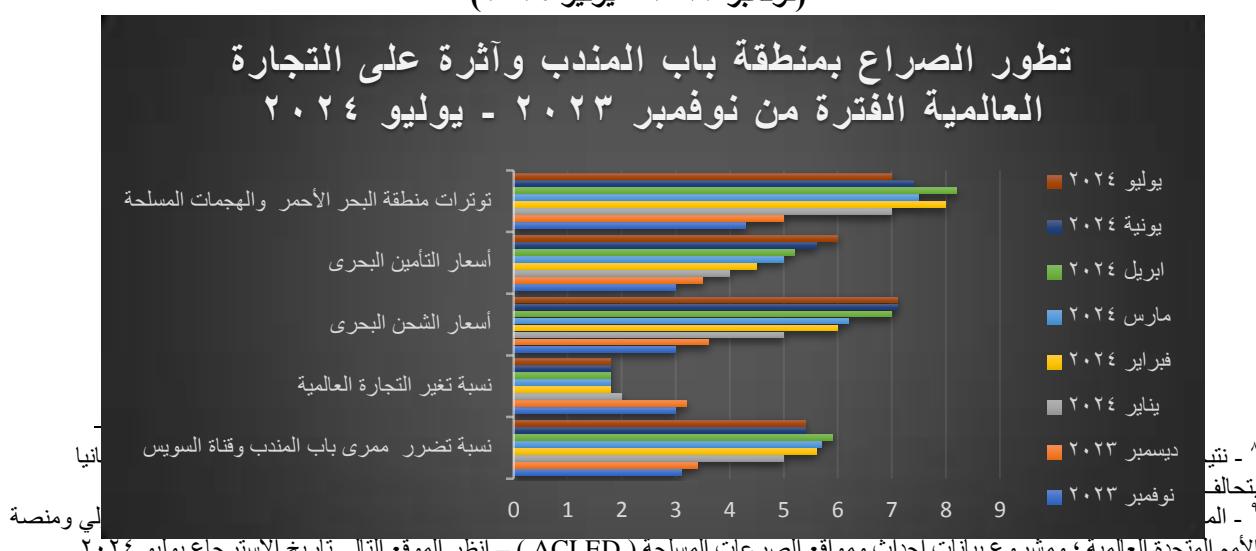
##### تحليل أزمة الشحن عبر البحر الأحمر وتداعياتها الأقليمية و العالمية

١٨- منذ السابع من أكتوبر عام ٢٠٢٣ ونتيجة لإضطرابات القضية الفلسطينية وتبعاتها الإقليمية والعالمية تواجه منطقة البحر الأحمر الذي يعد شريان رئيسى لحركة التجارة الدولية وممر ل نحو (٣٠%) من حركة الحاويات العالمية و (١٠%) للنفط؛ للغاز أزمة غير مسبوقة ونسعى فى هذا المطلب لتحليل التطورات الاقتصادية والاجتماعية الأخيرة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التي رتبتها أزمة الشحن البحري في البحر الأحمر؛ خاصةً الهجمات على السفن التجارية<sup>٤</sup> مما تسبب في تراجع كبير في النشاط التجاري البحري وإنخفاض حجم حركة المرور عبر قناة السويس الإستراتيجية ومضيق باب المندب إلى نحو النصف، في حين شهد المسار البديل عبر طريق (رأس الرجاء الصالح) زيادةً بنسبة (١٠٠%) في أنشطة الملاحة البحرية؛ ونستعرض في دراستنا باستخدام التحليل مدى تأثر منطقة البحر الأحمر بالتبعات السياسية والعسكرية وأن تحقيق إستقرار منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا يترتب عليه إنضباط الحركة الاقتصادية العالمية.

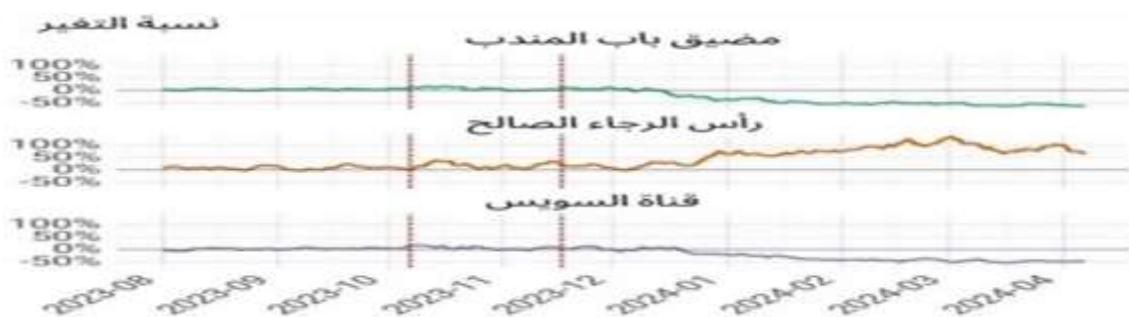
١٩- نتيجة للمتغيرات الأقليمية والعالمية تدهورت الأوضاع الاقتصادية وأرتفع مستوى التضخم مما يهدد جميع الاقتصاديات العالمية وقد يؤدى لهوة سحيقة تضرر بعض الأنظمة ل采تخاذ إجراءات تسبب بإضطرابات داخلية متاثرة في عالم اليوم بالتجهيزات والأجندة المتعارضة والأهداف والإستراتيجيات القومية؛ وعلى ذلك فيشكل هذا المبحث من الأهمية بمكان من ناحية منظور الأمن القومي المرتبط بسلسل الإمداد البحري والقيمة العالمية وهو محور دراستنا.

رسم بياني رقم (١) يوضح تداعيات إضطرابات منطقة البحر الأحمر على التجارة العالمية الفترة من

<sup>٩</sup> (نوفمبر ٢٠٢٣ – يوليو ٢٠٢٤)



شكل رقم (١) يوضح النسبة المئوية لتغير حركة الشحن العالمي بمنطقة البحر الأحمر وقناة بنما منذ نوفمبر ٢٠٢٣ حتى مايو ٢٠٢٤ متأثرةً بتداعيات القضية الفلسطينية<sup>١٠</sup>



رسم بياني رقم (٢) يوضح زيادة أسعار الشحن البحري لأوروبا وأمريكا نتيجة المتغيرات العالمية والأقليمية<sup>١١</sup>



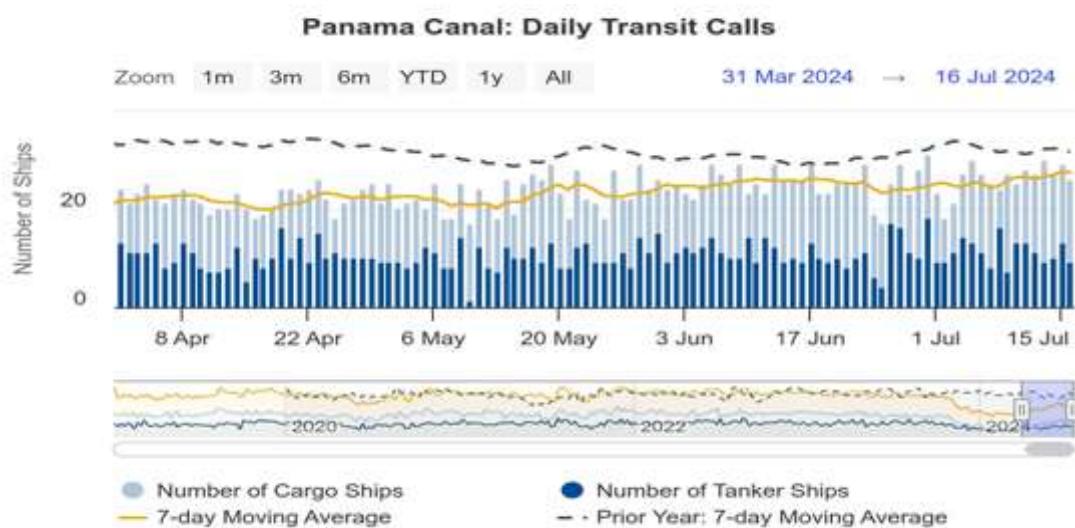
٢٠- **بالتحليل يتضح** منذ نوفمبر ٢٠٢٣ فإن حركة التجارة الدولية والاقتصاد العالمي تأثرت بتداعيات عدم الاستقرار بمنطقة البحر الأحمر والذي يُعد أحد أهم الممرات المائية في العالم ويربط أوروبا وأسيا وأفريقيا عبر قناة السويس ويمر به نحو (٣٠%) من حجم التجارة العالمية؛ وقد أدت تلك الأزمة إلى تكثيف الضغوط على سلاسل التوريد العالمية بسبب القيود المفروضة على العبور عبر البحر الأسود في أعقاب الصراع بين روسيا وأوكرانيا؛ فلأنى عدم إستقرار منطقة البحر الأحمر إلى تعطيل عمليات الشحن وتأخيرات تجارية وزيادة التكاليف والمخاطر، وتهديد التجارة العالمية التي انخفضت نحو (١,٣%) خلال شهرى نوفمبر وديسمبر ٢٠٢٣ وتعطل سلاسل التوريد من خلال إعادة توجيه مسار الشحنات العالمية إلى طريق رأس الرجاء الصالح.

<sup>١٠</sup> - المصدر : منصة Portwatch ( التابعة لصندوق النقد الدولي ) - أنظر الموقع التالى تاريخ الاسترجاع مايو ٢٠٢٤ / <https://portwatch.imf.org>

أنظر أيضاً بيانات يومية عن حركة المرور بين الممرات الرئيسية بمنطقة البحر الأحمر والمنافسة على اللينك تاريخ الاسترجاع يوليو ٢٠٢٤  
<https://portwatch.imf.org/pages/573013af3b1540deaeb0.ed1cbaf9444>  
<https://portwatch.imf.org/pages/76f7d4b0062e46c5bbc862d4c3ce1d4b>

١١- المصدر : من إعداد الباحث بالإعتماد على مؤشر (درويرى) العالمي للحاويات ؛ تظهر النسب عاليه حتى بنابر ٢٠٢٤ ارتفاع أسعار الشحن البحري للحاويات (٤٠) قدم إلى ثمانية ألآلاف دولار ؛ حيث أرتفعت كلفة الشحن إلى نحو الصعب في بنابر ٢٠٢٤ نتيجة لتورات منطقة البحر الأحمر وزيادة هجمات الحوثيين بباب المندب ؛ كما ازدادت أسعار حاويات الشحن من آسيا إلى البحر المتوسط بثلاثة أضعاف أنظر أيضاً منصة الشحن العالمية (فريتنوس - Freightos) .

**٢١- تابع التحليل :** فأدت تلك الأزمة إلى ارتفاع أسعار الشحن والتأمين البحري وهم عصب التجارة الدولية – مثل – ارتفاع أسعار الشحن لخط (شمال آسيا – الساحل الشرقي الأمريكي) لنحو (١٣٧٪) فبلغ عن الحاوية سعة (٤٠) قدم نحو (٥٠٠٠) دولار أمريكي في بداية الأزمة ؛ كما بلغ سعر شحن الحاوية مابين الصين وأوروبا نحو (٧٠٠٠) دولار ؛ كما رفعت شركات التأمين نسبتها من (٦٪) إلى (٦٠٪) من قيمة الشحنة لتغطية مخاطر الحرب ؛ كما أرتفعت تكلفة النقل من (آسيا – لأوروبا) بنسب بين (١٧٥٪ - ٢٥٠٪) بسبب إعادة توجيه المسار للطرق البديلة وهو ما أدى لغرمات التأخير وزيادة النفقات لطول المسافة المقطوعة للطرق البديلة وكذلك ارتفاع أسعار المحروقات .



شكل رقم (٢) يوضح حركة الشحن العالمية بقناة بنما منذ أحداث أكتوبر ٢٠٢٣<sup>١٢</sup>

**٢٢- تابع التحليل :** تشكل تداعيات المعاناة الفلسطينية أزمات و تداعيات بعيدة المدى ليس فقط على صناعة الشحن البحري ولكن أيضاً على البيئة والاقتصاد العالمي ؛ حيث أدى استخدام طرق الملاحة الطويلة التي فرضتها الأوضاع الحالية إلى زيادة مسافات السفر لسفن الشحن والنقلات بنسبة تصل إلى (٥٣٪) مما تسبب في ارتفاع انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بسبب حرق الوقود الإضافي فضلاً عن التبعات الاقتصادية التي سببتها ارتفاع أسعار الشحن وتکاليف التأمين مما ساهم في التضخم وأثر سلباً على اقتصادات الشحن الإقليمية والدولية وتراجع الإنتاج العالمي بسبب التأخير في الإمداد وإضطراب سلاسل التوريد وهو ما أدى لإرتفاع أسعار الواردات لاسيما في الشحنات الحيوية كالحبوب والمحروقات .

<sup>١٢</sup>- المصدر : منصة ( Portwatch ) التابعة لصندوق النقد الدولي – أنظر الموقع التالي تاريخ الاسترجاع يوليو ٢٠٢٤  
<https://portwatch.imf.org/pages/76f7d4b0062e46c5bbc862d4c3ce1d4b>

شكل رقم (٣) يوضح التغيير في مسافات سفر السفن بعد الأزمة الفلسطينية<sup>١٢</sup>

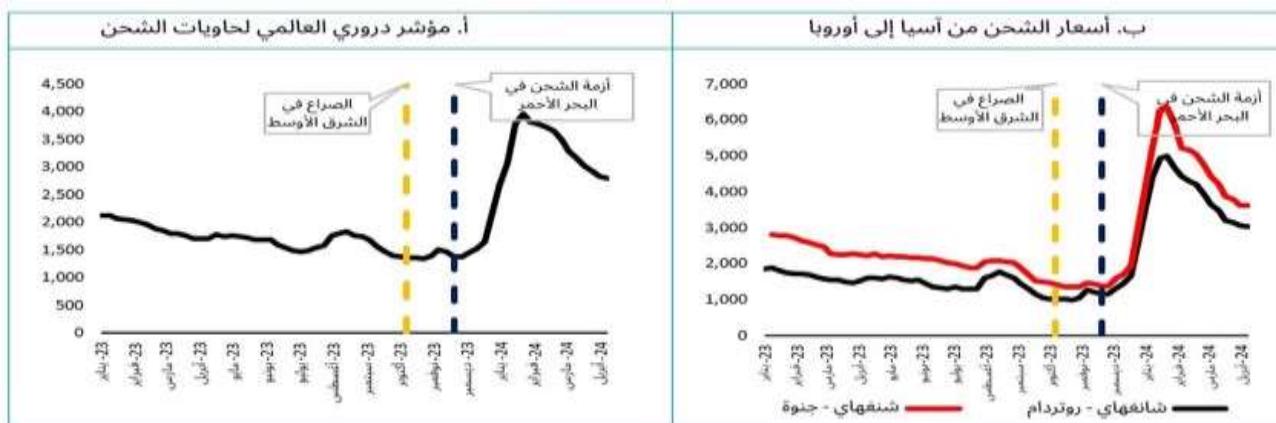
٢٣- تابع التحليل : يتضح من الجدول عاليه أن السفن العابرة للبحر الأحمر قد أرتفع معدل المسافات المقطوعة لديها من مناطق القيام إلى الوصول بنسبة تکاد تصل إلى (١٠٠%) في حين زاد متوسط الوقت المطلوب لوصول البضائع وغيرها إلى نحو (٦٠%) مما ترتب عليه زيادة اسعار الشحن و التأمين البحري وبالتباعية التاثير العالمي بمنحنى التضخم مما أدى لإضطراب حركة الإقتصاديات المختلفة وتأثرها بشكل متزايد بين الإقتصاديات المتقدمة والنامية ؛ ويوضح الشكل التالي ذلك .

<sup>١٢</sup>- المصدر : منصة الأمم المتحدة العالمية ، انظر الرابط التالي :<https://unstats.un.org/wiki/display/AIS/AIS+Handbook+Outline>

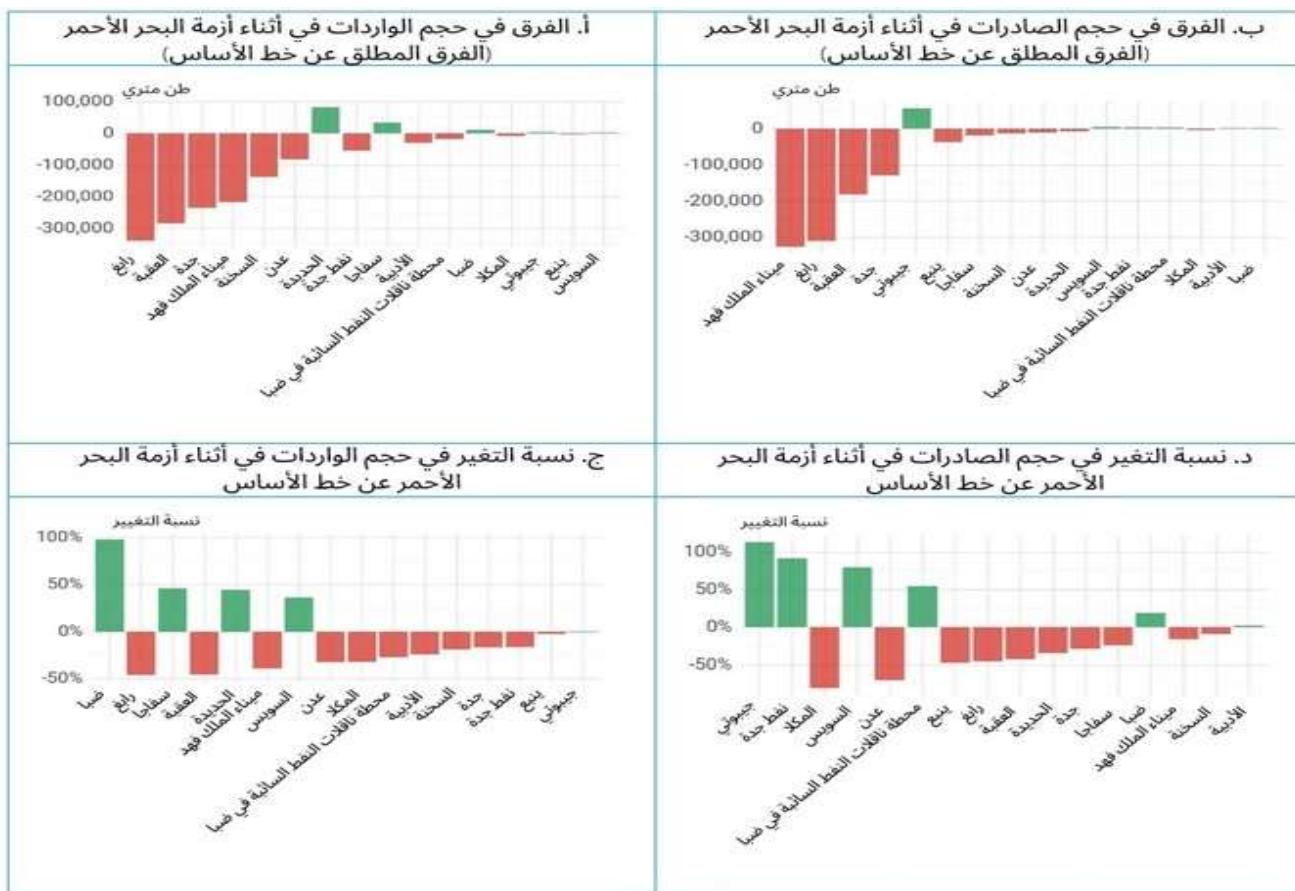
انظر أيضاً تقرير البنك الدولي - مدونات البنك الدولي : بعنوان - الإيجار في مياه مضطربة : أزمة الشحن عبر البحر الأحمر وتداعياتها العالمية بتاريخ ٦/٥/٢٠٢٤ ، منشور على البنك التالي :

[https://blogs.worldbank.org/ar/voices/navigating-troubled-waters--the-red-sea-shipping-crisis-and-its-?cid=ecr\\_fb\\_worldbank\\_ar\\_ext](https://blogs.worldbank.org/ar/voices/navigating-troubled-waters--the-red-sea-shipping-crisis-and-its-?cid=ecr_fb_worldbank_ar_ext)

شكل رقم (٤) يوضح زيادة الأسعار العالمية للشحن البحري نتيجة تأثيرها بمعضلة البحر الأحمر<sup>١٤</sup>



شكل رقم (٥) يوضح نسبة تراجع النشاط التجاري بموانئ منطقة البحر الأحمر<sup>١٥</sup>



<sup>١٤</sup> - المصدر : أنظر تقرير مؤشر ( Drewry – دروري ) لحاويات الشحن ؛ منشور على الموقع التالي تاريخ الاسترجاع يوليو ٢٠٢٤

<https://www.drewry.co.uk/supply-chain-advisors/supply-chain-expertise/world-container-index-assessed-by-drewry>

ملحوظة : يتبع مؤشر دروري تكاليف حاويات الشحن سعة ٤٠ قدمًا عبر ثمانية طرق بحرية رئيسية، منها الأسعار الفورية وأسعار العقود قصيرة الأجل.

<sup>١٥</sup> - المصدر : أنظر منصة ( portwatch ) التابعة لصندوق النقد الدولي بالشراكة مع جامعة ( OXFORD ) على اللينك التالي تاريخ الاسترجاع يوليو ٢٠٢٤

: أنظر أيضاً منصة الشحن العالمية ( Freightos – فريتос ) على اللينك تاريخ الاسترجاع يوليو ٢٠٢٤ [/https://portwatch.imf.org](https://portwatch.imf.org) [/https://www.freightos.com/red-sea-and-suez-canal-shipping-crisis-update](https://www.freightos.com/red-sea-and-suez-canal-shipping-crisis-update)

**٤- الخلاصة** - تكمن الأهمية الجيوسياسية والجيوبوليتية والجيوبوليكسية لمنطقة البحر الأحمر في أنه منطقة غنية بالثروات والموارد الطبيعية ومحرك رئيسي للتجارة العالمية فضلاً عن كونه سوق إستهلاكي ضخم؛ فمن خالله يستمر شريان الإمدادات بالمواد من الدول النامية إلى الدول الصناعية وإنقال التجارة من الدول الصناعية إلى أسواق آسيا وأفريقيا؛ ويتميز ممر قناة السويس عن الطرق المنافسة حيث يوفر حوالي (٦٧٠٪) من المسافة، و(٥٥٪) من الوقود، (٦٠٪) من وقت الرحلة فضلاً عن إنبعاثات الكربون التي تتخطى بنحو (٥٥٪) تبعاً لحمولة السفن المارة بالبحر الأحمر بالمقارنة بطريق رأس الرجاء الذي يسبب اختناقات وتأخيرات على طول سلاسل الإمداد؛ فضلاً عن إتساع النطاق الجيوسياسي للبحر الأحمر الذي قد يشمل الخريطة السياسية للعالم التي ترتبط به (سياسيًّا - اقتصاديًّا - عسكريًّا - إستراتيجيًّا) مثل دول غرب أوروبا الصناعية التي تعتمد لإمدادها بالطاقة على نفط الخليج؛ وروسيا التي تعتبر أقصر طريق يربط بين موانئها على البحر الأسود وأسطولها في المحيط الهندي؛ فإن تجاهل ما يؤثر على **منطقة البحر الأحمر** من إضرابات محلية أو صراعات إقليمية أو وجود أجنبى يُعد خطأ جسيماً لتداعياته على الأمن القومي لدول المسرح والكتل الإستراتيجية حوله؛ وذلك للخصائص الجيوسياسية والجيوبوليكسية للبحر الأحمر وارتباطه بمنطقة الصراع العربي - الإسرائيلي والمحيط الهندي والخليج العربي فضلاً عن الإختلالات الهيكلية في البنية الداخلية لمجتمعات الدول المتشاطئة وبخاصة (الصومال - اليمن - السودان - جيبوتي - إريتريا - إثيوبيا - إسرائيل).

#### النتائج

**٥- تراجع** أزمات منطقة البحر الأحمر في أغلبها إلى أسباب سياسية وعوائق إنسانية داخلية وتدخلات أجنبية تقودها الأطماع الغربية والوكالات المحليين ولا ترتبط بالبحر الأحمر وأمنه بوصفه مجرى ملاحيًّا مباشرًّا؛ حيث أن الشاغل للقوى الغربية في إدارتها لأزمات حوض البحر الأحمر هو تحقيق هدفين مهمين : (**الأول**) حماية المصالح والأهداف الغربية بمنع انفجار الموقف الإقليمي؛ (**الثاني**) أن تجد الدول الغربية موطئ قدم حتى تسيطر على طرق الملاحة وسلاسل الإمداد في البحر الأحمر عبر المضائق والممرات مستغلة العوائق الإنسانية عميقية الجذور للدول النامية -مثال- (عدم إستغلال الثروة البشرية أو تمتيتها، ضعف البنية الاقتصادية والاجتماعية الأساسية، الإضطرابات السياسية - سلبية العلاقات العربية في التعاون الإقليمي والقضايا المشتركة).

**٦- أثرت** المتغيرات الجذرية لطبيعة النظام الدولي وخصائصه في بدايات القرن الحادى والعشرين لاسيما بعد انهيار المعسكر الاشتراكي وإنشار الليبرالية السياسية والأقتصادية (الديمقراطية والرأسمالية) بتفرد الولايات المتحدة الأمريكية كقوة عظمى وقطب واحد للنظام العالمى الجديد (الذى مازال طور التكوين) لخدمة مصالحها ويعتلى فى مقدمتها (إنشاء الوضع كما هو) ودعت عولمتها إلى إنتهاء دور الدولة القومية والوطنية مستخدمة الشركات العابرة للقومية والمنظمات الدولية والإقليمية والتكنولوجيا وغيرها؛ إلا أن أدواتها لم تتهى (إلى الأن) حياة الدولة الوطنية أو سيادتها فى تقرير مصيرها وتحقيق أمنها القومى .

**٧- ذريعة الحرب على غزة وإستغلالها وفقاً للفكر الإستراتيجي الذى كان سائد أيام الحرب الباردة في السيطرة على نقاط الاختناق الرئيسية**؛ ونرى بأن أزمة منطقة البحر الأحمر هي نقطة فاصلة في حركة التجارة العالمية ونافوس تذكر بمدى ترابط التجارة العالمية بمفاهيم الإستقرار للأمن الوطنى والسلام العالمى كأساس لقيام منظمة الأمم المتحدة؛ وأن الصراع (العربي - الإسرائيلي) يظل على قمة أولويات الأزمات بالمنطقة الشمالية للبحر الأحمر؛ ولا يخفى ما تكبده العالم خلال فترة غلق ممر قناة السويس حتى أعادت مصر الإفتتاح الثاني للقناة فى ٥ يونيو ١٩٧٥ ، وأن القوى العالمية يجب أن تقوم بدورها الفعال من خلال المساهمة فى حل القضايا الملحة وإلا سيتحمل العالم تبعات تنازلها عن تحقيق الأمن البحري كمفهوم لصيق بالأمن القومى الذى يتغير رهناً بتطور الأوضاع الأمنية .

## الوصيات

٢٨- في ظل تلك المتغيرات يجب على واضعى السياسات بمنطقة الشرق الأوسط خاصةً بتوخي اليقظة والحذر من خلال التقييم المستمر لتلك التحديات ووضع دراسات مستقبلية لمواجهة مخاطرها وأثارها المحتملة التي تتنوع بين ( عسكرية – أمنية – إقتصادية – إجتماعية ) ؛ ولما كان تخصص الباحث هو الشق الاقتصادي - فنوصى بأهمية ترقية الأطر القوية العامة للسياسات النقدية والمالية لتخفيض مواطن الضعف والتراهل الاقتصادي في إقتصاديات دول منطقة الشرق الأوسط للترابط الجيواستراتيجي بينهم في حوض البحر الأحمر و آثر المتغيرات الحالية على كافة مناحي المفاهيم الأساسية للأمن القومي لكل وحدة سياسية خاصةً في مواجهة ما قد يستجد من أزمات تابعة للتواءرات بمنطقة البحر الأحمر والتدخلات الغربية والوجود العسكري الأجنبي باتخاذ تدابير مضادة وإحتياطية كملجاً لحماية المالية العامة والأقتصاد القومي من خلال رؤية تكاملية عربية .

٢٩- ونوصى واضعى السياسات بمنطقة البحر الأحمر بالتعاون المشترك لاستغلال الثروات والموارد الطبيعية التي تذخر بها المنطقة مثال- الثروة السمكية قبلة السواحل (المصرية ، السعودية ، السودانية) حيث تجرف أساطيل صيد الأسماك للدول الكبرى تلك الثروة على سواحل البحر الأحمر الشرقية والغربية دون حساب أو مراقبة مستغلة ضعف التخطيط الحيائى لتلك السواحل من ناحية المناطق الصناعية وإستغلال الموانئ والكتافة السكانية .

٣- أما بالنسبة للشأن المصرى فيجب ترقية دور الموانئ المصرية كموانئ ذكية للمشاركة ومناطقها اللوجستية ضمن سلاسل القيمة العالمية ؛ كما نوصى وعلى الرغم مما حققه قناة السويس من إيرادات قياسية (٩,٤) مليار دولار فى العام المالى "يونية" (٢٠٢٢-٢٠٢٣) نتيجة للاهتمام بتعظيم الإستقادة من مرفق القناة كممر ملاحي إستراتيجي وما قدمته إدارة المرفق من مشروعات توسعية وخدمات وسياسات تسويقية وتسعيرية مرنة ؛ إلا أن هناك ثلاثة عوامل رئيسية تؤثر على دخل قناة السويس وهى : ( مدى تطور حركة التجارة العالمية ومعدل نمو الاقتصاد العالمي – أسعار النفط العالمية وقيمة الرسوم المفروضة – قيمة حقوق السحب الخاصة بالقناة SDR<sup>١٦</sup> ) ؛ ويتافق الباحث مع الإتجاه القائل بأن إيرادات قناة السويس لا تعبر عن قيمتها الاقتصادية الحقيقة حيث يجب تعظيم الفرص الاستثمارية بها بمشاركة القطاع الخاص<sup>١٧</sup> لتحقيق إيرادات مستدامة تضيف قيمة إقتصادية للدخل القومى باستغلال (مفهوم التخطيط الحيائى) ونعني به بشكل مبسط إستغلال الأرض بمنطقة قناة السويس ( العين السخنة – السويس – الاسماعيلية – بورسعيد – سيناء ) كمراكز لوجستية ومناطق تجارة حرة من خلال توطين الصناعات المختلفة المرتبطة بالمشاركة فى سلاسل القيمة العالمية حول القناة.

<sup>١٦</sup>- حقوق سحب قناة السويس SDR وهى عبارة عن سلة عملات رئيسية تعتمد عليها هيئة قناة السويس كوحدة تسعير لرسوم العبور بالقناة للتحوط ضد تقلبات أسعار صرف العملات ويقوم صندوق النقد الدولى بالإعلان عن قيمة السلة ومراجعة كل خمس سنوات وتشمل (الدولار – الين – اليورو – الاسترلينى – اليوان )

<sup>١٧</sup>- للمزيد من التفاصيل حول تلك الرؤية يرجى الرجوع إلى : بحثي أبو طالب ، رسالة دكتوراة بعنوان : دور المناطق الاقتصادية والمراكم اللوجستية فى التنمية المستدامة بالتطبيق على المنطقة الاقتصادية لقناة السويس – دراسة مقارنة ، كلية الحقوق ، جامعة بنها ، ٤٥٤٤٥ – ٢٠٢٣ ، و كذلك مؤلفنا بعنوان : إستراتيجية تنمية المنطقة الاقتصادية لقناة السويس وسيناء بين الواقع والمأمول ، الناشر مؤسسة الكاتب العربي ، ط ٢٠٢٤ م .

## قائمة المراجع

### المراجع الأجنبية

- 1- World Economic Forum, The case for Trade and Competitiveness, on line ([www.wef.org](http://www.wef.org)), ٢٠١٥, P .٦
- 2- OECD (٢٠١٠). Globalisation, Transport and the Environment. Available from [www.oecd.org/env/transport/globalisation](http://www.oecd.org/env/transport/globalisation) .
- 3- Pomfret, Richard, and Patricia Sourdin (2014). Global value-chains and connectivity in developing Asia – with application to the Central and West Asian region. ADB Working Paper Series on regional economic integration, no. 142. Metro Manila: Asian Development Bank. Available from <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/150485/reiwp-142.pdf>.
- 4- Sanyal, K. K. and Jones, R. W., "The theory of trade in middle products", Seminar Paper ,No. 128, Institute for International Economic Studies ,Stockholm ,1979, PP 1-69.
- 5- Porter ,M., Competitive Strategy – in Competitive Advantage Creating and Sustaining Superior Performance( Canada and United States of America ,Maxwell Macmillan ,Inc., 1985).
- 6- Gerreffi,G.,The Organization of Buyer –Driven Global Commodity Chains, in Commodity Chains and Global Capitalism ,Edit by Gerreffi,G and Korzeniew ,M. (London ,Westport ,Connecticut ,1994),PP 96-119.
- 7- OECD, and World Bank Group (٢٠١٥). Inclusive global value chains. Report presented at the G ٢٠ Trade Ministers Meeting. Istanbul .
- 8- OECD, World Trade Organization and the World Bank Group (2014). Global value chains: challenges, opportunities, and implications for policy. Report presented at the G20 Trade Ministers Meeting. Sydney
- 9- OECD, World Trade Organization and United Nations Conference on Trade and Development (2013). Implications of global value chains for trade, investment, development and jobs. Report presented at the G20 Leaders Summit. Saint Petersburg.
- 10- World Economic Forum (2012). The Shifting Geography of Global Value Chains: Implications for Developing Countries and Trade Policy. Geneva. Available from [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_GAC\\_GlobalTradeSystem\\_Report\\_2012.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_GAC_GlobalTradeSystem_Report_2012.pdf)
- 11- <http://creativecommons.org/licenses/by/3.0/igo/>  
مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية بعنوان لمحّة عامة (٢٠٢٢) UNCTAD/RMT (Overview ٢٠٢٢)-استعراض النقل البحري- جنيف ، ٢٠٢٢ م ، ص ص ٤-٣ ، ص ١٢ .
- 12- OECD, "COVID-19 and Global Value Chains: Policy Options to Build More Resilient Production Networks" , 3June 2020,PP1-10 . OECD. [http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/covid-19-and-global\\_value-chains-policy-options-to-build-more-resilient-production-networks-04934ef4/](http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/covid-19-and-global_value-chains-policy-options-to-build-more-resilient-production-networks-04934ef4/)

- 13- Johansson, A. and Olaberra , E., " Global Trade and Specialization Patterns Over The Next 50 Years, July 2014, No. 10, OECD, Economic Policy Paper, PP 1-44.
- 14- Bayoumi,T., "Changing Patterns of Global Trade", International Monetary Fund ,June 15,2011, PP 1-60
- 15- World Economic Forum , "The Shifting Geography of Global Value Chains :Implications for Developing Countries and Trade Policy ",Global Agenda Council on the Global Trade System ,2012, PP 1-36.
- 16- World Investment Report , Global Value Chains : Investment and Trade For Development ",United Nations , New York and Geneva ,2013 .
- 17- Quak,E.J., "the Covid -19 Pandemic and the Future of Global Value Chains GVCs",Helpdesk Report K4D, Sep.2020,PP1-39.
- 18- Amador ,J. and Cabral ,S., " Global Value Chains Surveying Drivers and Measures ", European Central Bank ,Working Paper , No. 1739, Oct. 2014 , PP 1-45.

## المراجع العربية

- ١- لواء أ/ طه محمد السيد ، مستشار بقيادة أكاديمية ناصر العسكرية للدراسات العليا ، بحث بعنوان : الأمن القومي والإستراتيجية ، منشور بمجلة أكاديمية ناصر العسكرية للدراسات العليا والإستراتيجية ، العدد الأول ، السنة الأولى ، يناير 2023 ، ص ص 116-117 ، منشور على الينك <https://nsas.journals.ekb.eg/article.html283587> :
- ٢- لواء أ/ د / احمد يوسف محمد عبد النبي ، مستشار بقيادة الأكاديمية العسكرية للدراسات العليا والإستراتيجية ، ما الأمن القومي ، الناشر الهيئة المصرية العامة للكتاب ، ط 2023 ، ص 15 .
- ٣- أ.د . حامد عبد الله ربيع ، نظرية الأمن القومي العربي والتطور المعاصر للتعامل الدولي في منطقة الشرق الأوسط ، دار الموقف العربي ، القاهرة ، ط 1984م ، مراجعة وتحرير مركز الحضارة للدراسات والبحوث ، دراسات في التأوهون العربية (١) ، ط ١ ، ٢٠٢٢ ، القاهرة/مصر ، ص 12.
- ٤- د . احمد شوقي الحفني ، الأمن القومي - دراسة نظرية في الأصول و المفاهيم ، مجلة المنار ، عدد 39 ، ٤٠ ، ١٩٨٨ ، ص 32 .
- ٥- أ.د . عمر احمد قدور، شكل الدولة وأثره في تنظيم مرفق الأمن ، الناشر منشورات مكتبة مدبولى ، ط ١ ، ١٩٩٤ ، القاهرة/مصر ، ص 166- 170 .
- ٦- أ.د . احمد امين عبد العال ، الأمن القومي العربي بين النظرية والتطبيق ، الناشر المركز الديمقراطي العربي (دوريات) ، 2018 ، ص ١ .
- ٧- أ.د . كمال محمد الأسطل ، نحو صياغة نظرية لأمن دول مجلس التعاون الخليجي العربية (1999م) ، الإطار النظري لمفهوم الأمن القومي ( 2011 ) ، الناشر مركز الامارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية ، أبو ظبى/الإمارات .
- ٨- د. بركان أنيسة ، د. دراج عفيفة ، سلاسل القيمة العالمية و انعكاساتها على التجارة الدولية في ظل المستجدات المعاصرة ، مجلة الاقتصاد الجديد ، جامعة البليدة 2 ، الجزائر ، المجلد 13 ، العدد 2 ، 2022/9/1 ، ص ص 148-167 .

- ٩- د. ناصر فليح الخالية و د. عبد القادر محمد فهمي الطائى ، نظرية الأمن القومى العربى ومظاهر عجزها فى السياسات العربية – دراسة نقدية تحليلية ، رسالة ماجستير (منشورة) ، كلية الأداب والعلوم ، جامعة الشرق الأوسط ، عمان /الأردن ، 2021 ، ص 1 ، مسترجع من : <http://search.mandumah.com/Record/1210553>
- ١٠- د. منال محمد الحسانين عفان ، آثر أزمة كورونا على سلاسل القيمة العالمية : إستراتيجية جديدة وفرص وتحديات للدول النامية ، كلية التجارة ، جامعة طنطا / مصر ، 2021 ، ص ص 1-28 .
- ١١- د . يحيى أبو طالب ؛ رسالة دكتوراه : دور المناطق الاقتصادية والمراعز اللوجستية في التنمية المستدامة بالتطبيق على المنطقة الاقتصادية لقناة السويس – دراسة مقارنة ؛ كلية الحقوق ؛ جامعة بنها ؛ 2023 .
- ١٢- د . يحيى أبو طالب ؛ إستراتيجية تنمية المنطقة الاقتصادية لقناة السويس و سيناء بين الواقع و المأمول ، الناشر مؤسسة الكاتب العربي ، رقم إيداع 3394 ؛ ط 2024 م .
- ١٣- د . يحيى أبو طالب – البسيط فى شرح التأمين البحرى فى ظل القانون البحرى المصرى – دراسة مقارنة ، الناشر Writr Operation ، مصر ، ط 2022 ، رقم إيداع 23536 ، ص ص 54 – 56 .
- ١٤- د. يحيى أبو طالب – إستراتيجية مقترحة لتنمية المنطقة الاقتصادية الخاصة والمراعز اللوجستية لإقليم قناة السويس ، بحث إجازة زمالة كلية الدفاع الوطنى – الأكاديمية العسكرية للدراسات العليا والإستراتيجية (أكاديمية ناصر العسكرية) ، رقم إيداع 2455/2021.
- ١٥- أ.د/عادل محمد احمد المهدى ، أ.د/جمال محمود عطيه ، هبه السيد محمد السيد طلبه ، آثر المشاركة الدولية في سلاسل القيمة العالمية على نمط التجارة الدولية ، الناشر المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية ، كلية التجارة ، جامعة حلوان ، المجلد 32 العدد 2 ، 2018م ، ص ص 95-98 .
- ١٦- د.هبة إسماعيل عبد النبي ، رسالة دكتوراه في العلوم البيئية ، العلاقة بين تطبيق متطلبات الموانئ الذكية وتأثيره على استدامة سلسلة التوريد : دراسة تطبيقية على موانئ بورسعيد، 2019م ، جامعة عين شمس ، معهد البحث والدراسات البيئية ، قسم العلوم الاقتصادية والقانونية والإدارية البيئية ، المنشور بحثه عن - هبة إسماعيل عبد النبي ، أ.د.نادر أبىر فانوس ، أ.د.نهال محمد فتحى الشحات ، بمجلة العلوم البيئية مرجع 46، ع. 1، ص ص. 377-404 ، 30/6/2019 - 1114174 <https://search.emarefa.net/detail/BIM-1114174>

الموقع الالكترونية الرسمية

- 1- <https://acleddata.com/>
- 2- <https://unstats.un.org/wiki/display/AIS/AIS+Handbook+Outline>  
مؤشر ( درويش ) العالمي للحاويات ؛ منصة ( Portwatch ) التابعة لصندوق النقد الدولي ومنصة الأمم المتحدة العالمية ؛ ومشروع بيانات أحداث ومواقع العملات المслحة ( ACLED )
- 3- <https://portwatch.imf.org/>
- 4- <https://portwatch.imf.org/pages/76f7d4b0062e46c5bbc862d4c3ce1d4b>  
منصة ( Portwatch ) التابعة لصندوق النقد الدولي
- 5- <https://portwatch.imf.org/pages/573013af3b6040deaeb0ed1cbaf9444>  
<https://portwatch.imf.org/pages/76f7d4b0062e46c5bbc862d4c3ce1d4b>  
بيانات يومية عن حركة المرور بين الممرات الرئيسية بمنطقة البحر الأحمر وقناة بنما
- 6- [https://blogs.worldbank.org/ar/voices/navigating-troubled-waters--the-red-sea-shipping-crisis-and-its-?cid=ecr\\_fb\\_worldbank\\_ar\\_ext](https://blogs.worldbank.org/ar/voices/navigating-troubled-waters--the-red-sea-shipping-crisis-and-its-?cid=ecr_fb_worldbank_ar_ext)  
报 告 文 章  
تقدير البنك الدولي – مدونات البنك الدولي : بعنوان – الابحار في مياه مضطربة : أزمة الشحن عبر البحر الأحمر وتداعياتها العالمية بتاريخ ٢٠٢٤/٥/١٦
- 7- <https://www.drewry.co.uk/supply-chain-advisors/supply-chain-expertise/world-container-index-assessed-by-drewry>  
报 告 文 章  
تقدير مؤشر ( Drewry – دروري ) لحاويات الشحن ويتبع مؤشر دروري تكاليف حاويات الشحن سعة ٤ قدماً عبر ثمانية طرق بحرية رئيسية، منها الأسعار الفورية وأسعار العقود قصيرة الأجل
- 8- <https://www.freightos.com/red-sea-and-suez-canal-shipping-crisis-update/>  
منصة الشحن العالمية ( Freightos – فريتос )
- 9- <http://creativecommons.org/licenses/by/3.0/igo/>
- 10- <https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/5e52695c-0670-41c0-936d-b16078534b65/content>  
报 告 文 章  
تقدير مجموعة البنك الدولي ابريل / نيسان – ٢٠٢٤ بعنوان : أحدث المستجدات الاقتصادية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا : الصراع واليدين في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا – ويؤخذ على هذا التقرير بأنه لم يتطرق ولو بالإشارة الأثمار والتداعيات نتيجة الحرب الإسرائيلي على الكيان الصهيوني لا من الناحية الاقتصادية أو الجيوسياسية أو الاجتماعية .
- 11- [https://www.ipcinfo.org/fileadmin/user\\_upload/ipcinfo/docs/IPC\\_Gaza\\_Strip\\_Acute\\_Food\\_Insecurity\\_Feb\\_July2024\\_Special\\_Brief.pdf](https://www.ipcinfo.org/fileadmin/user_upload/ipcinfo/docs/IPC_Gaza_Strip_Acute_Food_Insecurity_Feb_July2024_Special_Brief.pdf)  
报 告 文 章  
موقع معنى بالتصنيف المرحلي المتكامل للأمن الغذائي وتتابع لمنظمة الأغذية والزراعة بالأمم المتحدة والوكالات الدولية